

Nicolas Dmitrieff

PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE



« NOUS SOMMES DES PASSEURS DE CONFIANCE »

POURQUOI AVOIR CHOISI LE TITRE “PASSEUR DE CONFIANCE” POUR LE RAPPORT INTÉGRÉ 2018 ?

Nicolas Dmitrieff : Parce qu’il s’agit justement d’un rapport intégré, un document qui présente la façon dont le Groupe interagit dans une relation de confiance avec ses parties prenantes et crée de la valeur pour chacune d’elles, et réciproquement. Parce que la confiance est l’une des valeurs fondatrices de l’entreprise, qu’elle jalonne notre aventure industrielle, et qu’il n’est rien de possible sans confiance partagée entre le management et les collaborateurs,

entre l’entreprise, ses partenaires technologiques et ses clients. Depuis plus de 160 ans, CNIM a relevé de nombreux défis technologiques pour que nos clients, de grands donneurs d’ordres publics et privés, puissent mener à bien leurs missions régaliennes dans les domaines de la défense et de l’énergie, développer leurs activités industrielles tout en limitant leur impact environnemental. C’est une grande fierté de voir nos équipements et nos solutions jouer pleinement leur rôle dans la chaîne de valeur et de confiance qu’établissent nos clients avec leurs différents publics.



[...] COMMENT CETTE CONFIANCE S'EST-ELLE TRADUITE POUR CNIM EN 2018 ?

N. D.: Du côté de CNIM Environnement & Énergie, trois contrats d'envergure sont venus clore l'année. Ces succès sont d'autant plus significatifs qu'ils portent sur la construction et l'exploitation de ces futures installations, confirmant ainsi le bien-fondé de notre positionnement unique de constructeur, exploitant et prestataire de services. Au Royaume-Uni, où nous sommes déjà leader de la construction des centres de valorisation énergétique des déchets avec 40% de parts de marché, nous allons construire la future usine d'Earls Gate en Écosse et l'exploiter sur 20 ans (voir p. 19). Nous avons aussi reçu fin 2018 la notification du contrat de conception, réalisation et exploitation pour dix ans du Pôle Déchets Sud à Saint-Pierre de La Réunion (voir p. 21). Enfin, Sharjah, aux Émirats arabes unis, se dotera d'une installation que nous construirons et exploiterons pendant 25 ans (voir p. 23).

Côté Innovation & Systèmes, CNIM Systèmes Industriels affiche de bons résultats, après avoir remporté, notamment, un contrat majeur auprès de la Marine nationale pour 14 navires amphibies EDA-S. Avec deux nouvelles cessions d'activités d'ingénierie – l'ergonomie et l'informatique scientifique –, nous poursuivons le réalignement stratégique de Bertin, filiale tournée, en premier lieu, vers une offre d'équipements dédiés à la défense, au nucléaire, aux grands instruments scientifiques, à la transition énergétique ainsi qu'aux solutions logicielles de cybersécurité et de cyberintelligence. Avec une croissance et une rentabilité en progression, Bertin a réalisé une année 2018 encourageante dans son nouveau périmètre aligné sur la stratégie du Groupe.

Ces résultats, porteurs de belles perspectives pour l'avenir, nous les devons à notre expertise technologique. Mobilisés et engagés, nos collaborateurs se sont attachés à mener à bien les projets dans un climat parfois difficile en 2018. La contribution de chacun à la poursuite de la transformation du Groupe, tout en conservant cet esprit pionnier qui est notre marque de fabrique, nous permet d'aborder les défis à venir avec confiance.

QUELS MESSAGES RETENIR DES RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2018 ?

N. D.: Tout d'abord, une hausse des commandes enregistrées par le Groupe qui sont en progression de 41,2% par rapport à 2017 : +52,0% pour le secteur Environnement & Énergie et +21,7% pour le secteur Innovation & Systèmes. Quant au chiffre d'affaires 2018, de 689,8 millions d'euros, il est en progression de 9,8% par rapport à l'exercice 2017. Le résultat opérationnel courant aurait pu être bien meilleur. Il s'élève à (4,3) millions d'euros, avec une contribution négative du secteur Environnement & Énergie, compte tenu de difficultés de réalisation rencontrées sur un projet spécifique au Royaume-Uni, suite à la défaillance d'un co-traitant génie-civiliste, et une contribution positive à hauteur de 5,4% du chiffre d'affaires pour le Secteur Innovation & Systèmes. Malgré cela, le résultat net 2018 (part du Groupe) est en progression significative par rapport à 2017 et s'établit à 32,8 millions d'euros, contre 20,5 millions d'euros au titre de l'exercice 2017.

VOTRE MODÈLE D'AFFAIRES REPOSE SUR PLUSIEURS ACTIVITÉS. POURQUOI CETTE STRATÉGIE ?

N. D.: Je revendique cette dimension multiactivité qui fait de CNIM une ETI unique dans le paysage industriel français. Nous apportons des réponses

« Notre dynamique de co-construction permet d'innover en faveur d'un monde plus propre et mieux protégé. »

technologiques innovantes à nos clients dans les domaines de l'énergie et de la défense, avec une offre globale qui couvre la R&D, la conception ainsi que la réalisation et le service. Les développements technologiques menés en interne et des acquisitions ciblées nous ont permis d'enrichir notre catalogue d'offres avec des disciplines telle que l'optronique ou le digital, mais toujours au service de nos marchés clés. 2018 illustre justement la pertinence du choix de maintenir plusieurs activités au sein du Groupe pour diversifier les risques. Par nature, les évolutions et les enjeux sont très variables selon les activités : dans la défense et la sécurité, les années 2000 furent très favorables ; en revanche, les années 2012-2014 le furent beaucoup moins, avec un retour à une situation positive depuis. L'activité d'usines de valorisation énergétique des déchets clés en main avait, par exemple, permis au Groupe de réaliser des résultats records en 2014-2015.

Certes, nos activités sont par nature cycliques, mais je pense qu'il n'est pas bon de marcher sur une seule jambe. On ne va pas loin à cloche-pied. Mieux vaut avoir deux jambes ou même quatre pattes. Ce modèle est également attractif en termes de développement des ressources humaines. Il permet de proposer aux collaborateurs d'évoluer vers d'autres projets ou secteurs d'activité dans le Groupe. En 2018, les mobilités internes de collaborateurs en CDI ont d'ailleurs représenté 20% de nos recrutements.

COMMENT ABORDEZ-VOUS 2019 ?

N. D.: Au-delà des chiffres, nous avons confiance en notre modèle, en notre agilité et en notre capacité d'innovation. Nous continuons d'investir dans notre outil industriel pour accompagner les projets de nos clients. En 2019, notre site historique de La

Seyne-sur-Mer se dotera d'un nouveau bâtiment intégrant une "salle blanche" de plus de 2000 m². Deux nouveaux centres d'usinage de grandes dimensions seront installés, de même qu'une cabine de contrôle tridimensionnelle qui sera la plus grande de France. Nous travaillons aussi à la digitalisation de nos activités avec le développement de nouveaux équipements et de nouvelles offres de services pour accompagner la transition énergétique et le pilotage de nos usines de traitement des déchets.

Avec nos collaborateurs, nos partenaires et nos clients, nous sommes engagés dans une dynamique de co-construction de solutions innovantes et technologiques en faveur d'un monde plus propre, plus sûr, mieux protégé et plus économe en énergie. Cette confiance mutuelle est le ciment de nos relations, elle est aussi le fruit d'une collaboration souvent longue de plusieurs dizaines d'années. Je vous invite à découvrir dans les pages qui suivent les témoignages de quelques grands clients. Je les remercie chaleureusement pour leur contribution à cette publication.

« Nos succès commerciaux confirment le bien-fondé de notre positionnement unique de constructeur, exploitant et prestataire de services. »