

**ENIM**



02

Profil  
Interview de Nicolas Dmitrieff,  
Président du Directoire

06

Notre histoire

08

#### NOTRE MODÈLE DE CRÉATION DE VALEUR

Notre stratégie  
Notre environnement  
Notre business model

22

Chiffres clés

24

#### NOTRE GROUPE AU QUOTIDIEN

Gouvernance  
Secteur Environnement & Énergie  
Secteur Innovation & Systèmes  
Le journal de l'année : CNIM en 2017  
Nos engagements  
Directions

Depuis 1856,

les solutions qu'imaginent et mettent en œuvre les hommes et les femmes de CNIM tracent les contours d'un monde plus propre, plus économe en énergie, plus respectueux de l'environnement et plus sûr.

Lorsqu'ils confient au Groupe la conception, la réalisation et l'exploitation de leurs infrastructures dédiées à la transition énergétique, à la défense ou à la sécurité, les clients de CNIM, grands donneurs d'ordres publics ou privés, en France ou à l'autre bout du monde, savent que ses 2 500 collaborateurs auront à cœur de repousser les frontières de la technologie et que leur créativité sera mise au service de solutions fiables et pérennes.

La diversité des compétences et des savoir-faire du Groupe s'exprime pleinement dans des activités liées aux enjeux de long terme auxquels est confronté notre monde contemporain. Elle est aussi la marque de fabrique d'une entreprise de taille intermédiaire, à l'actionnariat familial résolument engagé dans son développement, créatrice d'emplois, et dont la capacité d'innovation sans cesse renouvelée constitue le moteur de croissance.



## Choisir nos combats pour être leader

**Avec deux acquisitions et une cession d'activités en 2017, CNIM fait évoluer son business model. Dans quel but ?**

**Nicolas Dmitrieff :** Il ne s'agit pas tant de faire évoluer notre modèle que de le renforcer. Vous faites référence aux acquisitions d'Exensor et de Winlight par la filiale Bertin Technologies et à la cession des activités de services pharmaceutiques et biotechs de Bertin Pharma.

Avec la société suédoise Exensor, acteur international majeur dans le domaine des capteurs automatisés pour la protection des forces armées et des infrastructures critiques, nous renforçons et nous accélérons la stratégie de développement de Bertin sur le marché mondial de l'instrumentation et de la surveillance pour les applications de défense et de sécurité.

Winlight est pour sa part une entreprise française de renommée internationale, spécialisée dans la conception et la fabrication de composants et de systèmes en optique de haute performance pour l'astronomie, les grands instruments scientifiques, le spatial et la défense. Son acquisition renforce les capacités de conception et d'intégration de systèmes optiques de Bertin, qui équipent, en sus de leurs propres marchés, les systèmes mécaniques de CNIM pour les grands instruments scientifiques. Avec cette acquisition, nous attaquons le domaine du Big Science avec une offre complète à l'état de l'art mondial de la technologie.

Nous avons en parallèle cédé les activités de services pharmaceutiques et biotechs de Bertin Pharma à deux sociétés françaises spécialistes du domaine, car ces activités avaient, à leurs stades de développement, besoin de nouveaux actionnaires pour conquérir de nouveaux marchés. En revanche, nous avons

« Nous ne cherchons pas à être gros, mais à faire partie des références dans les marchés que nous servons. »

conservé au sein de Bertin les activités relatives à la fourniture d'outils de bioanalyse et de réactifs biologiques pour la défense et les sciences du vivant car celles-ci s'intègrent naturellement dans notre offre d'équipements d'instrumentation.

**Envisagez-vous de nouvelles acquisitions pour renforcer vos autres lignes de forces, la valorisation des déchets et l'énergie ?**

**N. D. :** Notre portefeuille fait l'objet d'une revue régulière. Nous sommes particulièrement à l'écoute du marché dans le cadre de notre stratégie Environnement & Énergie et nous menons différentes approches, tout en sachant que la croissance externe n'est bien sûr pas la seule voie pour renforcer nos positions sur certains marchés.

Avec l'entreprise allemande Martin, notre partenaire technologique depuis 1960, nous avons uni nos forces dans le domaine de la valorisation énergétique des déchets et des biomasses et créé CNIM MARTIN Pvt. Ltd. Installée à Chennai en Inde, cette société propose l'ensemble de nos expertises en conception, construction et fourniture clés en main de centres de valorisation énergétique des déchets et des biomasses, technologies de combustion et de traitement des fumées, services de rénovation et d'amélioration des performances énergétiques et environnementales. Cette alliance

nous permettra d'aborder avec efficacité et compétitivité le marché de l'Inde et de l'Asie du Sud-Est.

Par ailleurs, nous avons décidé de rassembler l'ensemble de nos activités de services pour l'environnement et l'énergie pour mettre en œuvre des synergies commerciales et opérationnelles et disposer d'une offre de services plus complète avec un rayonnement réel en Europe.

**L'international est donc une priorité ?**

**N. D. :** L'international est bien une priorité. Nous avons une stratégie d'offres par zone géographique qui s'appuie sur les besoins locaux, les barrières à l'entrée, nos implantations existantes et notre capacité à délivrer de la valeur ajoutée, seul ou en partenariat. Nous disposons d'ores et déjà de hubs au Moyen-Orient (Abou Dabi) et en Asie (Singapour). Nous nous appuyons aussi sur nos bureaux et nos usines en Chine (installation en 2005 à Gaoming), au Maroc où nous sommes installés depuis 1949 pour le continent africain et sur nos filiales Bertin Corp. et LAB Geodur pour couvrir le continent nord-américain.

À titre d'exemple, notre présence en Chine nous permet de disposer à la fois d'une plateforme de *sourcing* internationale pour notre activité Environnement & Énergie, mais aussi de nous adresser au marché chinois en proposant l'offre de banaliseurs de déchets

# 51,6 %

du chiffre d'affaires réalisé hors de France.

# 634,9

millions d'euros de chiffre d'affaires en 2017.

hospitaliers développée par Bertin.

Notre implantation à Abou Dabi soutient nos efforts commerciaux en environnement, mais également en défense, sécurité et instrumentation, par exemple dans le domaine de la détection de gaz sur sites pétroliers.

Enfin, le Maroc est la plateforme pour l'Afrique dans les domaines de l'énergie conventionnelle, et pour des projets de *smart grid* ou de biomasse.

**Concrètement, comment s'est traduite cette internationalisation depuis l'année dernière ?**

**N. D. :** En 2017, nous avons réalisé 51,6% de notre chiffre d'affaires hors de France, soit 268,7 millions d'euros en Europe et 58,9 millions d'euros dans le reste du monde, avec une progression de +14,5% pour le chiffre d'affaires réalisé en Europe, par rapport à 2016. La réputation de nos savoir-faire dépasse les frontières de l'Europe et nous avons détecté des potentiels de croissance dans le traitement des déchets ou encore la sécurisation de sites industriels sensibles. Nous commençons à être bien identifiés par les grands donneurs d'ordre et les développeurs de projets.

Nous répondons aux appels d'offres en nous adossant à des acteurs locaux. Le consortium composé de la société CNIM, de la société Gulf Investment Corporation (GIC) et d'Al Mulla Group Holding Co (AMG) a ainsi été



retenu en tant que *Preferred Investor* pour le projet de centre de valorisation énergétique des déchets Kabd Municipal Solid Waste, au Koweït. Bee'ah et Masdar, qui ont créé une joint-venture pour développer le premier centre de valorisation énergétique des déchets des Émirats Arabes Unis situé à Sharjah, ont choisi CNIM pour la conception, la construction et l'exploitation de cette usine. C'est le signe concret de notre capacité à nous positionner sur de nouveaux marchés.

**Le Groupe se caractérise par des activités diversifiées, un positionnement de leader ou de challenger selon les cas. Cela n'appelle-t-il pas à des questionnements de la part de vos parties prenantes, qu'il s'agisse du marché, des investisseurs, des prospects ou des clients ?**

**N.D. :** Il faut remonter à notre passé de chantier naval pour comprendre le positionnement actuel de CNIM, dans la défense et la sécurité, l'environnement et la maîtrise de l'énergie, enjeux de souveraineté au cœur des préoccupations des États et des grands donneurs d'ordre, entreprises publiques et privées.

À nos savoir-faire historiques, la thermique et la mécanique, sont venues s'ajouter de nouvelles expertises par croissance organique et externe (l'optique, le numérique, etc.). Celles-ci renforcent notre positionnement d'acteur de référence et de systémier sur ces sujets régaliens. Nos clients attendent de nous des équipements, des solutions et des services d'excellence et nous avons pour ambition, pour chacune de nos activités sur leur marché, de compter parmi les meilleurs acteurs. Nous ne cherchons pas à être gros, mais à faire partie des références dans les marchés que nous servons. Il nous faut donc choisir nos combats et nous focaliser là où nous pouvons être sur le podium. En parallèle, nous travaillons à équilibrer notre portefeuille d'activités entre les produits, les services récurrents et les projets afin de gérer au mieux les hauts et les bas de cycles des marchés.

CNIM est un groupe familial, à l'actionariat stable et engagé dans son développement. Nous ne sommes pas soumis aux aléas des marchés financiers puisque je me suis battu pour reprendre le contrôle de notre capital, détenu à 56,56% par la holding familiale depuis 2014. Mon action, avec le Directoire et le Conseil de Surveillance, s'inscrit dans le temps long, avec une inestimable liberté de pouvoir imaginer avec mes équipes ce que sera CNIM demain et d'agir dès aujourd'hui. La cotation de CNIM en Bourse depuis 1987 est un gage de crédibilité et de transparence et renforce la confiance des partenaires financiers du Groupe.

**Quelle analyse de l'année 2017 faites-vous justement à l'attention de vos partenaires financiers ?**

**N.D. :** Nous affichons un chiffre d'affaires de 634,9 millions d'euros, contre 539,9 millions d'euros en 2016, année qui avait été marquée par de très belles prises de commandes. Le résultat net s'établit à 22,0 millions d'euros, contre, en 2016, 15,6 millions d'euros au titre des activités poursuivies et 34,1 millions d'euros au titre des activités abandonnées. Les commandes enregistrées se montent à

543,4 millions d'euros, contre 839,7 millions en 2016 et le carnet de commandes est de 830,3 millions d'euros au 31 décembre 2017 contre 905,6 millions d'euros au 31 décembre 2016. Les commandes de contrats clés en main de réalisation d'usines de valorisation des déchets ménagers d'Avonmouth (UK) et de Belgrade (phase d'études) en Serbie ont été enregistrées en 2017. CNIM a été sélectionné en tant que constructeur sur plusieurs projets d'usines en Europe et au Moyen-Orient. L'ensemble de ces projets, non enregistrés en carnet de commandes (l'ordre d'exécution n'ayant pas encore été reçu), représente un volume d'activité significatif à partir de 2019. Pour le Secteur Innovation & Systèmes, la progression des commandes enregistrées est de 22,7%, notamment grâce à l'activité Défense, sans impact significatif des variations de périmètre.

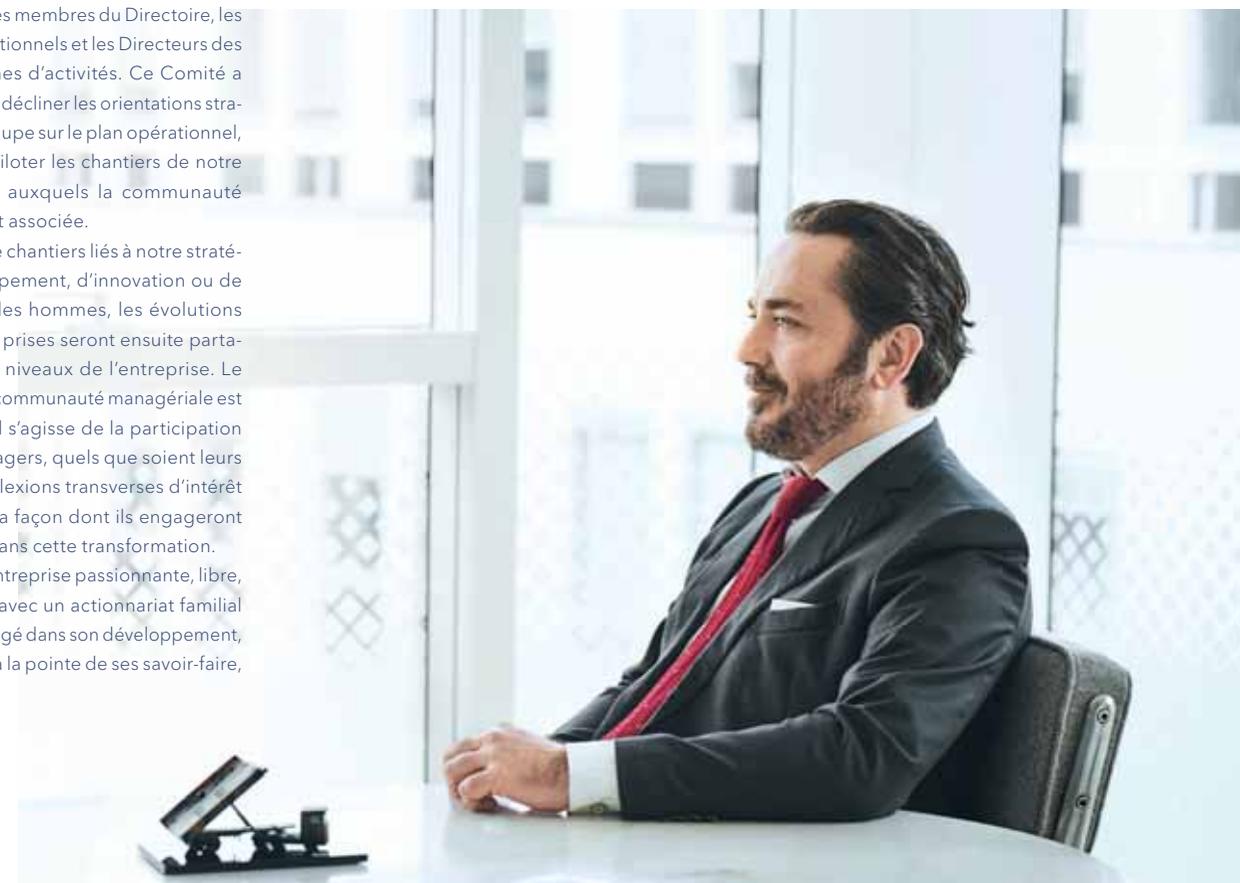
**Comment les équipes se préparent-elles à relever les priorités que vous avez évoquées ?**

**N.D. :** J'ai lancé un programme de transformation avec comme point de départ la création d'un Comité des Directeurs Groupe qui comprend les membres du Directoire, les Directeurs Fonctionnels et les Directeurs des principales lignes d'activités. Ce Comité a pour mission de décliner les orientations stratégiques du Groupe sur le plan opérationnel, mais aussi de piloter les chantiers de notre transformation auxquels la communauté managériale est associée.

Qu'il s'agisse de chantiers liés à notre stratégie de développement, d'innovation ou de management des hommes, les évolutions et les décisions prises seront ensuite partagées à tous les niveaux de l'entreprise. Le rôle dévolu à la communauté managériale est primordial, qu'il s'agisse de la participation active des managers, quels que soient leurs métiers, des réflexions transverses d'intérêt général ou de la façon dont ils engageront leurs équipes dans cette transformation.

CNIM est une entreprise passionnante, libre, indépendante, avec un actionariat familial majoritaire engagé dans son développement, une entreprise à la pointe de ses savoir-faire,

avec à sa tête un management qui sait pouvoir compter sur l'engagement et l'audace de ses 2 500 collaborateurs. La transformation du Groupe n'est bien sûr pas un exercice qui se mène en vase clos, mais en interaction avec l'ensemble de nos parties prenantes. C'est pourquoi ce rapport intégré nous est apparu comme le meilleur moyen de présenter, au sein d'un environnement de plus en plus global, la pertinence de notre modèle de création de valeur. ●



# NOTRE HISTOIRE

## RÉVOLUTIONS INDUSTRIELLES ET GRANDES GUERRES

## GUERRE FROIDE ET DÉBUT DE LA CONSTRUCTION EUROPÉENNE

## GRANDS PROGRAMMES NATIONAUX ET PREMIERS CHOCS PÉTROLIERS

## ÈRE DE LA DÉRÉGLEMENTATION ET PREMIÈRE MONDIALISATION

## CONSOLIDATION DE LA CONSTRUCTION EUROPÉENNE ET FIN DE LA GUERRE FROIDE

## ACCROISSEMENT DES RÉGLEMENTATIONS ENVIRONNEMENTALES, DÉVELOPPEMENT DES ÉNERGIES RENOUVELABLES ET NOUVEAUX ENJEUX GÉOPOLITIQUES

### ÉVOLUTION DE PÉRIMÈTRE

### ÉVOLUTION DE L'OFFRE

### ÉVOLUTION GÉOGRAPHIQUE

1856 1900

**1856**  
Création des FCM (Forges et Chantiers de la Méditerranée).



**1859**  
Construction de la première frégate cuirassée à vapeur et hélice.

**1881**  
Premier bateau sous-marin de la flotte française, Le Gymnote.



1960

**1960**  
Partenariat avec la société allemande Martin, spécialiste des grilles de combustion de déchets.

**1966**  
Reprise des FCM par le groupe Herlicq. FCM devient CNIM.



**1968**  
Accord de licence avec Walter, le spécialiste allemand des chaudières industrielles, et création du département Chaudières.

1961



— Construction des premiers tubes lance-missiles des sous-marins nucléaires de la Force Océanique Stratégique.  
— Commercialisation de méthaniers, porte-conteneurs et plateformes de forage.

**1965**  
Entrée dans les métiers de l'environnement : usines de valorisation énergétique des déchets (Issy-les-Moulineaux, France).

**1968**  
Construction du premier escalier mécanique pour la RATP.



1970

**1970**  
Accords de coopération avec deux divisions de General Electric portant sur les turbines marines et industrielles.

**1970**  
— Début de l'activité d'exploitation d'usines de valorisation énergétique des déchets.  
— Réalisation de la chaudière de la centrale solaire Thémis.



**1970**  
Évaporateurs pour usines de dessalement à Abou Dabi, en Algérie, Arabie Saoudite, Irak et Libye.

**1975**  
Première usine de valorisation énergétique des déchets à l'international (Moscou, Russie).



1980

**1987**  
Entrée en Bourse.

**1981**  
Construction du premier pont flottant motorisé.



**1982**  
Arrêt des activités navales suite à leur nationalisation.

**1983**  
Commercialisation de machines de déchargement du combustible nucléaire.

**1989**  
Investissement dans un atelier dédié aux matériaux composites.

**1980**  
Création d'une filiale à Hong Kong.

**1983**  
Vente du pont flottant motorisé à la Suisse, la Malaisie et l'Italie.

**1987**  
Création d'une filiale au Royaume-Uni avec Martin.

**1989-1990**  
Acquisition de Babcock Entreprises et de Wanson (chaudières industrielles pour l'Europe et l'Afrique).

1990

**1994**  
Première participation en qualité de chef de file à un consortium avec le Finlandais Ahlström dans les chaudières à lit fluidisé circulant.

**1995**  
Création d'EGIDE pour le traitement des fumées.

**2001**  
Rachat de LAB SA dans le traitement des fumées.



**1991**  
Première usine de valorisation des déchets au Royaume-Uni.

**1993**  
Trottoirs roulants et escaliers mécaniques pour Hong Kong, Canton, Le Caire, Djakarta et le Canada.



2000

**2002**  
— Martin entre au capital de CNIM.  
— Rachat de la division de traitement des déchets d'Alstom.

**2008**  
Acquisition du groupe Bertin et de ses filiales.

**2009**  
Acquisition d'IDPS (sciences du vivant).

**2003**  
— Premiers équipements du programme Laser Mégajoule (LMJ).  
— Lancement du pont d'assaut modulaire SPRAT.

**2008**  
Prototype de la barge de débarquement L-CAT®.



**2010**  
Entrée sur le marché de la valorisation énergétique de la biomasse.

**2008**  
Création de CNIM Singapour.

**2010**



Construction du centre de valorisation énergétique des déchets de Turin, Italie.

2010

**2011**  
Rachat de Vecsys dans les technologies de l'information.

**2013**  
Acquisition de Geodur Recycling AG dans le traitement des cendres.

**2014**  
Montée au capital de CNIM par Soluni, holding de la famille Dmitrieff (56,3% du capital).

**2015**  
— Acquisition de Saphymo GmbH (instrumentation) et d'AMI Software (IT).  
— Création de la filiale SUNCNIM avec Bpifrance (centrales solaires).

**2012**  
Marché des plaques radiales du réacteur de fusion ITER.



**2013**  
Adaptation de l'outil industriel pour les projets de grande dimension et haute précision.

**2015**  
Premiers laveurs de fumées LAB pour les navires.

**2011**  
Création de Bertin Corp. aux États-Unis.

**2012**  
Construction et livraison du centre de valorisation énergétique des déchets de Bakou, Azerbaïdjan.



**2014**  
Création de LAB USA.

2020

**2016**  
Cession de Babcock Wanson.

**2017**  
— Acquisition d'Exensor et de Winlight (défense et grands instruments scientifiques).  
— Cession des activités de services pharmaceutiques et biotechs de Bertin.  
— Création de CNIM MARTIN Pvt. Ltd. pour la valorisation énergétique des déchets et des biomasses en Asie du Sud et du Sud-Est.

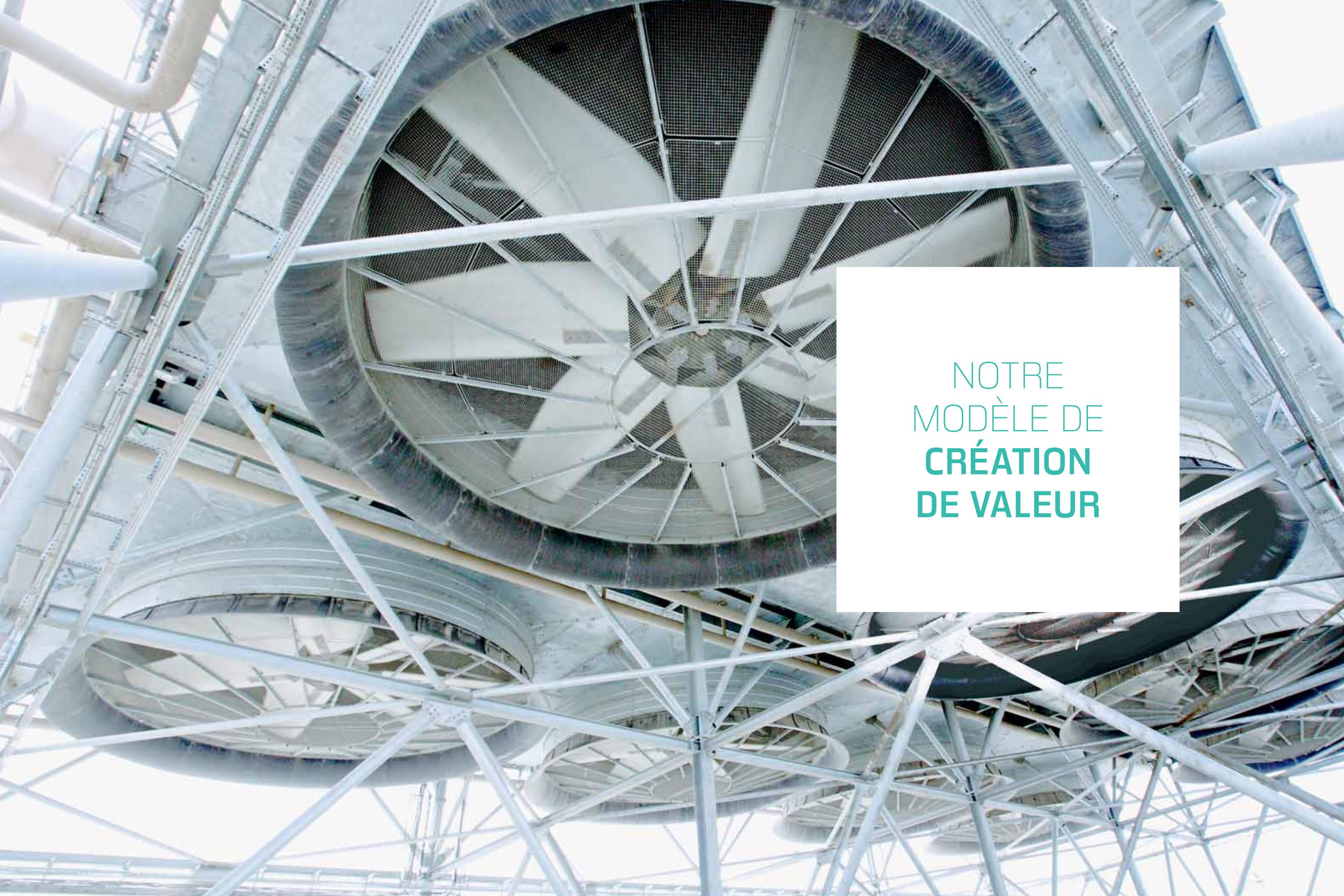


**2016**  
— Construction de la centrale solaire thermodynamique de Llo, France.



— Contrats dans le traitement des cendres, récupération des métaux (Europe, USA).

**2016**  
Création de CNIM Middle East (Abou Dabi, Émirats Arabes Unis).



NOTRE  
MODÈLE DE  
**CRÉATION**  
**DE VALEUR**

# Trois axes de développement

La stratégie de CNIM s'appuie sur sa compréhension des enjeux de souveraineté, son inscription dans le temps long et sa capacité à nouer des partenariats structurants. Elle se développe selon trois axes complémentaires et elle est relayée par les managers à tous les niveaux de l'entreprise.

## Développer la chaîne de valeur ajoutée

CNIM s'est forgé un profil unique d'industriel ensemble qui réalise, dans ses ateliers en France, en Allemagne, au Royaume-Uni, au Maroc et en Chine, les équipements conçus par ses bureaux d'études, les met en service, en assure la maintenance et l'exploitation. La proximité des équipes de conception et de réalisation favorise les retours d'expérience. La capacité de CNIM à créer des sociétés de projet et à proposer des solutions de financement pour les dossiers alliant construction et contrat d'exploitation est un atout majeur. L'activité de services complète la fourniture d'équipements et peut s'exercer sur des installations fournies par d'autres industriels. Elle est une source de revenus récurrents pour le Groupe. CNIM accompagne ses clients tout au long de leur chaîne de valeur, en tant que maître d'œuvre ou en association avec des partenaires, pour certains de longue date.

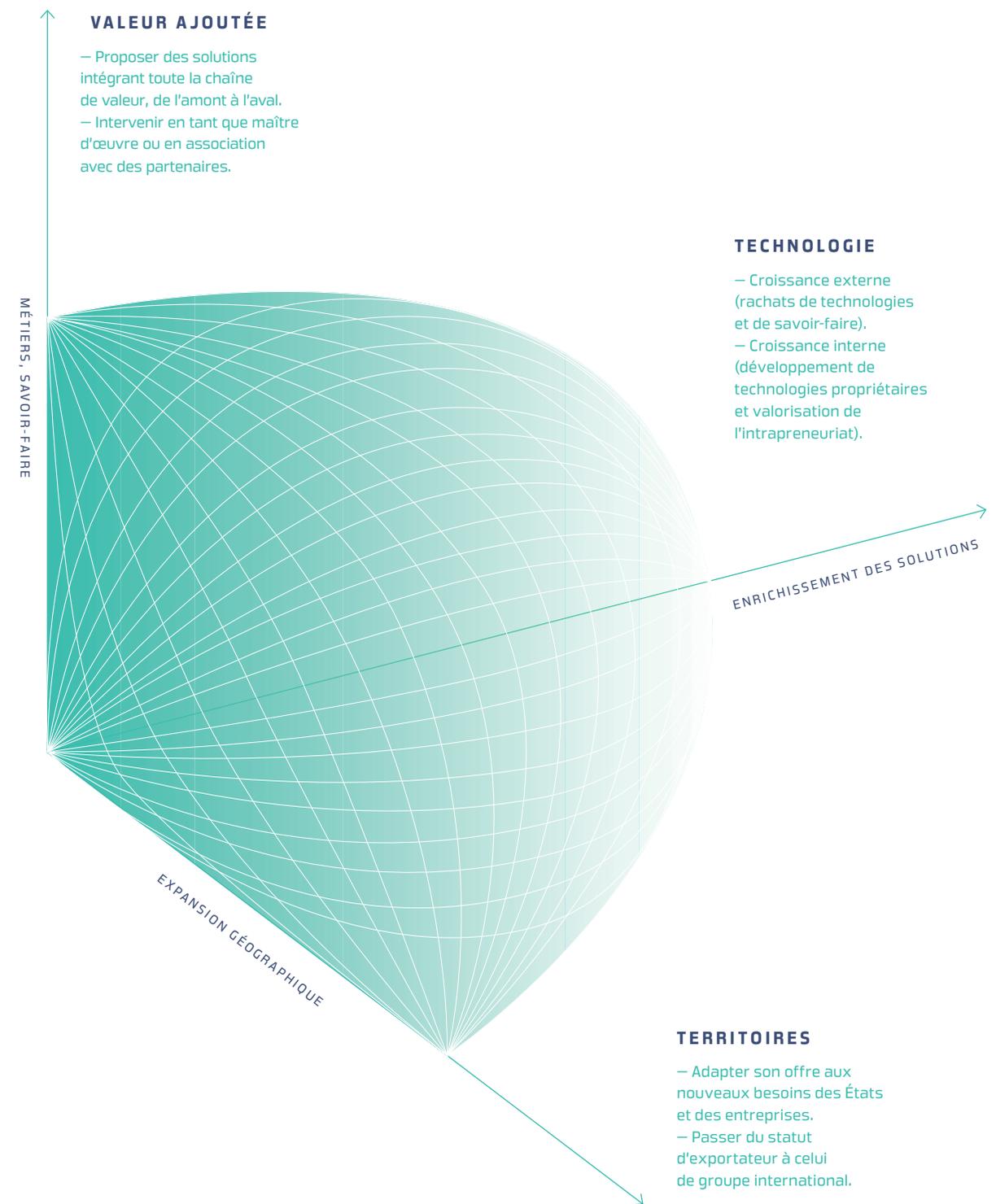
## Intégrer de nouvelles technologies

Le portefeuille d'activités du Groupe fait l'objet d'une revue régulière. L'analyse de ses positions commerciales sur les marchés à potentiel sur lesquels il entend accélérer son développement le conduit à

mener une politique d'acquisitions ciblées et, symétriquement, de cessions d'activités qui ne présentent pas les meilleures synergies, même si elles sont rentables. CNIM construit ainsi une offre cohérente sur le long terme vis-à-vis des donneurs d'ordre nationaux et internationaux, qui sont assurés de trouver en lui un opérateur maîtrisant l'ensemble des technologies intervenant dans la conception et la construction de solutions complètes, capable de traiter des demandes complexes et d'évoluer à l'unisson des marchés.

## Conquérir de nouveaux territoires

CNIM adapte son offre aux nouveaux besoins des États et des entreprises. L'analyse des enjeux locaux est complétée par la recherche des meilleurs partenariats, industriels ou financiers, et CNIM utilise toutes les ressources de plateformes déjà implantées à l'international, qu'il s'agisse de hubs commerciaux (Abou Dabi et Singapour) ou de sites industriels. Cette stratégie sert l'ambition du Groupe qui souhaite passer du statut d'exportateur à celui de groupe international. ●



# Les tendances

Le monde change et se recompose, de façon dynamique. On peut dégager plusieurs grandes tendances, qui traversent les frontières et les sociétés, qu'il s'agisse d'évolutions géopolitiques, de révolutions technologiques ou de changements de mentalité. CNIM a retenu cinq tendances majeures qui structurent son espace, dessinent ses possibilités, guident ses décisions.

## Digitalisation

L'essor du numérique, grand public et professionnel, impacte tout le monde et transforme notre quotidien : production et collecte de données, instantanéité des échanges, assistance personnelle, savoirs partagés, décisions collectives, etc. La digitalisation, des individus aux États, change radicalement nos manières de savoir, de comprendre, de contrôler, de décider et d'agir.

## Urbanisation

Plus de la moitié de l'humanité, et bientôt les trois quarts, vit désormais en zone urbaine. Comment loger, nourrir, transporter, connecter, protéger des populations de plus en plus concentrées et simultanément mobiles ? Pour ce faire, il convient de réinventer nos écosystèmes, de l'immeuble au quartier, de la ville à la région, pour gérer efficacement les flux d'énergie, de nourriture, de personnes.

## Transition énergétique

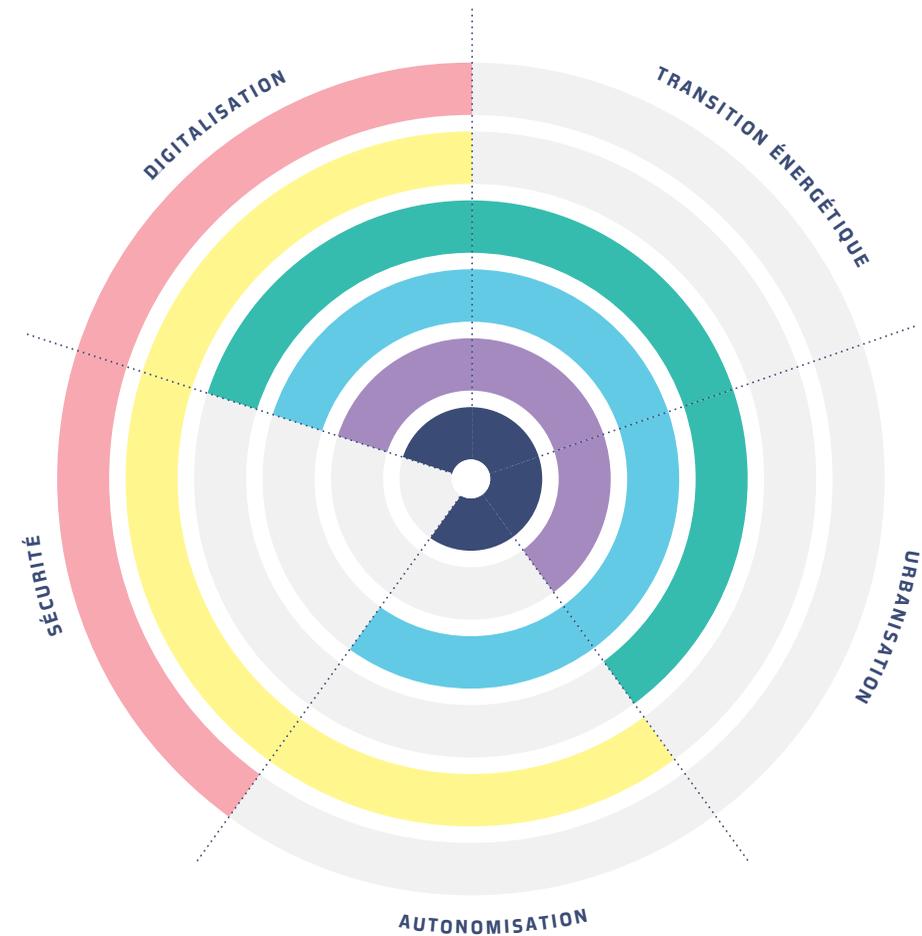
Des énergies fossiles aux énergies renouvelables, le chemin est désormais tracé. Alors que la demande en énergie augmente sans cesse, au gré du développement de nouvelles régions du monde et des nouveaux usages connectés, la conscience de la nécessité de produire mieux conduit à inventer de nouvelles solutions pour générer une énergie propre, sûre, équitable.

## Autonomisation

Aujourd'hui, les entreprises personnalisent les biens et les services qu'elles produisent pour s'adapter aux besoins de chaque individu. Cette personnalisation se double d'un nouveau pouvoir conquis par l'individu : chacun peut contribuer, par son comportement, à modifier la société. Démocratie participative, circuits courts, production individuelle d'énergie, mobilité des équipements, les individus comme les communautés s'affranchissent des contraintes des infrastructures historiques, des réseaux existants, et dessinent leurs nouveaux espaces.

## Sécurité

Risques géopolitiques ou cybersécurité, protection des données individuelles ou surveillance des installations de toutes natures : la sécurité demeure une préoccupation majeure de nos sociétés. ●



### ● PROTÉGER LES SYSTÈMES ET LES INSTALLATIONS

- Solutions et instruments de détection de gaz, de détection des menaces biologiques et chimiques, de surveillance de la radioactivité et de radioprotection.
- Instruments de surveillance optronique.
- Solutions de cybersécurité.

### ● ASSURER LA DÉFENSE DES ÉTATS ET DES POPULATIONS

Conception et fabrication de systèmes pour la projection des forces terrestres et maritimes, d'instruments de surveillance optronique et de tubes lance-missiles pour les sous-marins nucléaires.

### ● TRAITER ET VALORISER LES DÉCHETS

Livraison clés en main d'unités de valorisation énergétique des déchets ménagers, de valorisation des cendres, de compostage, de traitement des algues vertes et services associés.

### ● OPTIMISER L'ÉNERGIE

- Solutions d'amélioration de la performance énergétique des industries : maintenance préventive des chaudières, systèmes intégrés de récupération d'énergie et modernisation des grandes installations de combustion.
- Solutions de pilotage de la production énergétique et de stockage de l'énergie.

### ● AMÉLIORER LA QUALITÉ DE L'AIR

Maîtrise et traitement des effluents : services de dépollution des effluents issus d'usines de traitement des déchets, des centrales thermiques, des industries ou des navires.

### ● LES ÉNERGIES RENOUVELABLES

Exploitation des EnR : développement de centrales solaires et de centrales hybrides, et valorisation énergétique de la biomasse.

# Les parties prenantes

Entreprises privées, organismes publics, société civile, académique : qu'il s'agisse de clients, de partenaires, de fournisseurs ou de salariés, tous ces acteurs constituent l'écosystème de CNIM et contribuent à son développement. Cette capacité à travailler ensemble dans la durée est au cœur des relations équilibrées que CNIM entretient avec ses parties prenantes. C'est cette logique partenariale qui, associée à son esprit pionnier, a permis à CNIM de grandir, de changer, d'être agile et confiant.

**La cartographie des parties prenantes présente les interactions entre les différents acteurs. Chaque ensemble est constitué en fonction de sa manière d'interagir avec CNIM, et réciproquement.**

La cartographie veille à respecter la richesse de la relation : un acteur public peut aussi être un grand compte historique, un client peut contribuer à établir les standards de la profession, un actionnaire peut être un investisseur autant qu'un collaborateur, etc. La cartographie schématise le tissu des relations mutuellement profitables, dont CNIM est le nœud essentiel. Le lien qui relie toutes les parties prenantes symbolise l'engagement que CNIM prend vis-à-vis de chacune d'entre elles. Il énumère les règles au cœur de leur relation de confiance. C'est par cette culture de partenariat que CNIM entend se développer dans la durée.

Un des exemples les plus marquants est celui du partenariat avec la société allemande Martin. Les deux groupes se sont rapprochés dans les années 1960 lorsque CNIM a souhaité se développer dans le secteur de la valorisation des déchets. Ils entretiennent depuis des liens étroits, la société Martin étant représentée au Conseil de Surveillance de CNIM. En 2017, avec la création en Inde d'une société commune dédiée au traitement et à la valorisation énergétique des déchets et des biomasses, le partenariat a pris une nouvelle dimension, à la mesure du vaste marché asiatique. Chaque groupe a apporté ses technologies propriétaires et la connaissance mutuelle qu'ils en ont au bout d'un demi-siècle de projets communs et de confiance réciproque. ●

Le lien qui relie toutes les parties prenantes symbolise l'engagement de CNIM vis-à-vis de chacune d'entre elles.



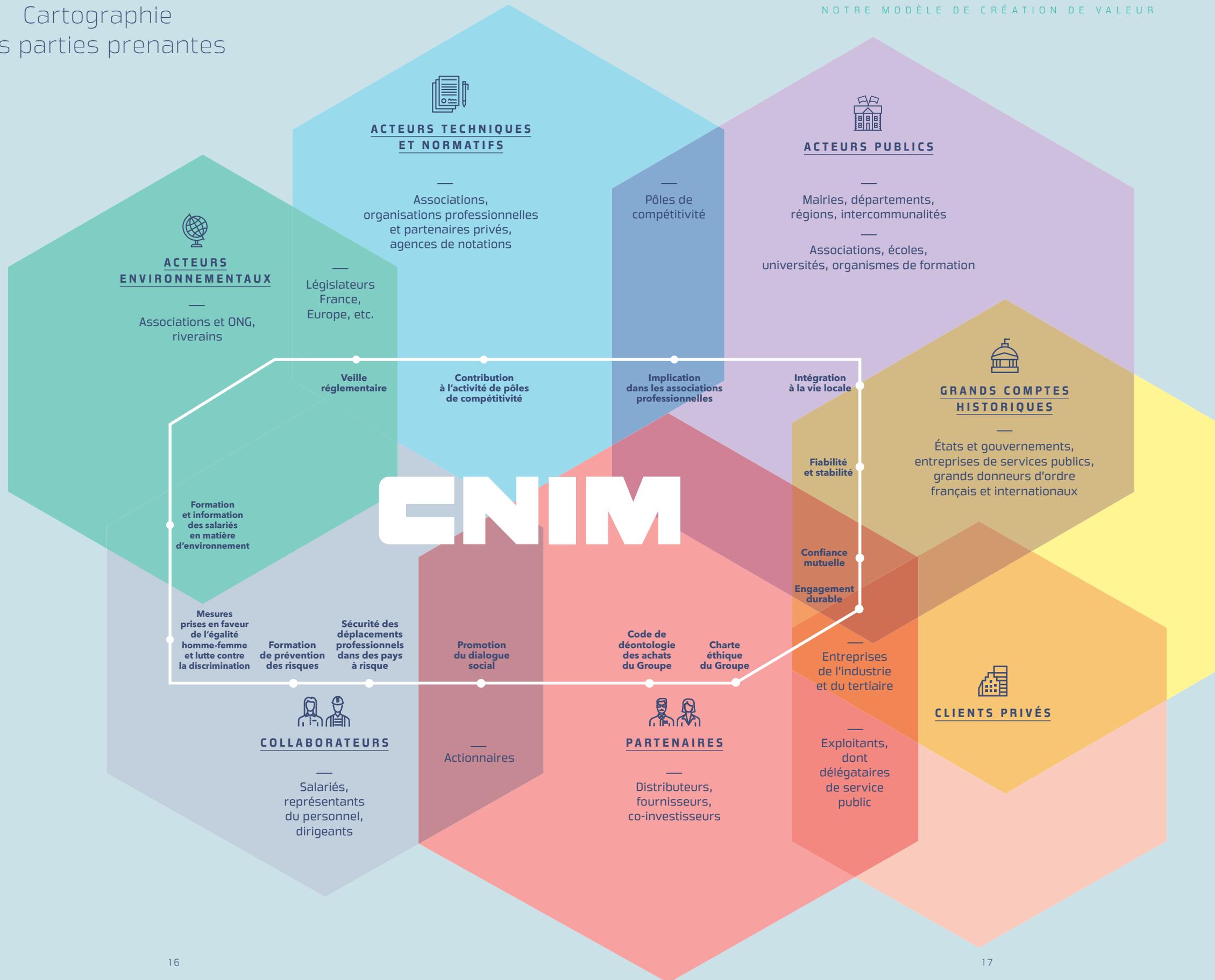
Près d'une centaine de pays dans lesquels CNIM est présent en 2017.



C'est par cette culture de partenariat que CNIM entend se développer dans la durée.

# Cartographie des parties prenantes

NOTRE MODÈLE DE CRÉATION DE VALEUR



GRANDES TENDANCES

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

URBANISATION

AUTONOMISATION

SÉCURITÉ

DIGITALISATION

CAPITAL

IMPACT

**CAPITAL FINANCIER**

- Actionnariat familial stable et engagé
- 92,1M€ de trésorerie nette d'endettement

**CAPITAL INDUSTRIEL**

- CNIM exploite 9 centres de valorisation, 1 centre de tri, 1 déchetterie, 1 plateforme de récupération des métaux non ferreux issus de mâchefers, et 2 centres de production d'électricité à partir de biomasse
- 7 sites industriels dans le monde

**CAPITAL TECHNOLOGIQUE**

- 148 familles de brevets
- Développement de technologies innovantes
- Procédés conformes au référentiel européen Best Available Techniques dans le domaine de la valorisation énergétique des déchets

**CAPITAL HUMAIN**

- 2 570 collaborateurs
- Plus d'1,8M€ dépensé pour la sécurité
- 52350 heures de formation
- Appui du Collège des experts de la filiale Bertin pour les programmes de R&D du Groupe

**CAPITAL RELATIONNEL**

- CNIM présent dans près de 100 pays
- Implication dans 6 pôles de compétitivité
- 18 ans de partenariat entre le CEA et CNIM (Laser Mégajoule)

**CAPITAL NATUREL**

- 10 sociétés du Groupe certifiées ISO 14001 et/ou ISO 50001
- 19 sites intégrant les problématiques environnementales dans leur système de management

\* CVE : Centre de Valorisation Énergétique.  
\*\* Baromètre interne 2016.

ACTIVITÉS

**La défense et la sécurité civile**

Projeter les forces, protéger les États, les entreprises et les populations

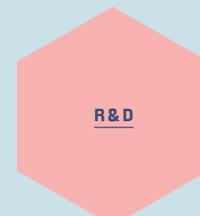
**L'énergie et l'environnement**

Réduire la consommation énergétique et produire une énergie plus verte

**Les grands projets**

Contribuer à la recherche scientifique et au rayonnement international de la France

CHAÎNE DE VALEUR



OBJECTIFS STRATÉGIQUES

- ENRICHIR LE PORTEFEUILLE TECHNOLOGIQUE
- RENFORCER LES SERVICES À HAUTE VALEUR AJOUTÉE
- PROMOUVOIR LES SOLUTIONS À L'INTERNATIONAL

**IMPACTS FINANCIERS**

- 634,9 M€ de chiffre d'affaires
- Variation de l'action : +15,87% sur un an
- 51,6% du chiffre d'affaires réalisé à l'export

**IMPACTS INDUSTRIELS**

- 167 CVE\* conçus et réalisés par CNIM
- Conception et construction de la première centrale thermodynamique Fresnel avec stockage de l'énergie
- 35 plaques radiales livrées pour ITER (voir page 35)

**IMPACTS TECHNOLOGIQUES**

- Une cinquantaine de brevets déposés en 5 ans
- Une dizaine de partenariats académiques
- Projets 2017 : (voir pages 32 à 41)

**IMPACTS HUMAINS**

- 87% de collaborateurs satisfaits\*\*
- 91% des collaborateurs embauchés en CDI
- 3,6% d'écart de rémunération moyen hommes/femmes (taux UE : 16%)

**IMPACTS RELATIONNELS**

- 58 ans de partenariat avec MARTIN GmbH
- Partenaire du Sidompe (centre de tri et de valorisation énergétique des déchets de Thiverval Grignon, France) depuis 1974
- Création de la société CNIM MARTIN Pvt. Ltd. en Inde (voir page 33)
- 543,4 M€ de commandes
- N° 1 au Royaume-Uni (40% des CVE\*)

**IMPACTS NATURELS**

- Plus de 83% des déchets produits par CNIM revalorisés
- 342 115 MWh d'électricité et 92 941 MWh de chaleur produits par les sites exploités par le Groupe
- 70% de l'eau consommée par le Groupe est recyclée (sur 2 090 431 m³)
- 4 CVE\* en "rejet 0"

Les données chiffrées portent sur l'année 2017.

# Construire l'excellence

**En maîtrisant de l'amont à l'aval l'ingénierie des solutions innovantes, de la conception à la maintenance, CNIM se positionne comme un acteur de référence dans les équipements et les services à fort contenu technologique. Produits, services récurrents et grands projets s'équilibrent pour accompagner les cycles de ses marchés.**

Défendre un pays, assurer la sécurité numérique des acteurs économiques, gérer intelligemment les déchets en les transformant en ressources énergétiques, ces principes d'action ne peuvent se concevoir sans l'intervention d'acteurs industriels qui peuvent mettre en œuvre efficacement les politiques, en y ajoutant leurs connaissances techniques précises et leur capacité d'adaptation au terrain. CNIM dispose de fortes compétences en recherche et développement, associées à des capacités industrielles de tout premier plan. L'innovation et la solidité industrielle sont au cœur des réponses, souvent audacieuses, proposées par CNIM à ses clients. Ses compétences historiques (génie thermique et mécanique, savoir-faire d'ensemblier) et sa maîtrise des nouvelles technologies font de CNIM un acteur incontournable de la défense et de la sécurité civile, de l'énergie et de l'environnement. À ces enjeux souverains s'ajoutent les grands projets de recherche scientifique et industrielle auxquels le Groupe contribue activement.

## La défense et la sécurité civile

CNIM apporte une réponse aux enjeux de sécurité physique et numérique des États, des collectivités, des citoyens et des acteurs d'importance vitale, entreprises ou institutions. Il s'agit de **garantir la sécurité des populations**, dans le cadre d'une société stable, en préservant les infrastructures et en protégeant les échanges.

## L'énergie et l'environnement

CNIM valorise les déchets et les ressources énergétiques, par la mise en œuvre de solutions pérennes et respectueuses de l'environnement. Il s'agit de **réduire la consommation énergétique et de produire une énergie plus verte**, garantissant un développement durable.

## Les grands projets

CNIM fournit des technologies et des solutions aux grands projets industriels et de recherche scientifique. Il s'agit de **contribuer au rayonnement international de la France et, plus largement, à la recherche scientifique mondiale**.

Pour répondre à ces défis planétaires, il y a, au sein de CNIM, des hommes et des femmes portés par un esprit pionnier et qui, fidèles à la devise du Groupe, imaginent et agissent pour le monde d'aujourd'hui et de demain. ●

## L'innovation comme moteur de croissance

**CNIM déploie des trésors d'ingéniosité et d'audace pour donner vie à des équipements et des services qui sont souvent des premières mondiales.** Le Groupe détient un socle de compétences de haut niveau en conception, industrialisation, réalisation, maintenance et services, couvrant toute la chaîne de valeur de ses clients. Chacun de ces savoir-faire enrichit à tour de rôle le cycle de l'innovation : idées nouvelles et retours d'expérience sont partagés entre les équipes, qu'elles interviennent en phase de conception, de production ou chez les clients.

De la maîtrise des technologies naissent des équipements et des services novateurs ; technologies propriétaires, issues de développements menés en interne ou de l'apport, *via* des acquisitions ciblées, d'expertises complémentaires du portefeuille du Groupe.



**Le développement de l'innovation est favorisé par une organisation qui privilégie des circuits de décision courts et par la grande place accordée à l'esprit d'initiative.** Derrière une idée qui se traduira par une prestation technologique d'exception, il y a tout l'enthousiasme et la compétence d'équipes servies par des moyens de recherche et de production industrielle de pointe. L'innovation au sein du Groupe est fondée sur une démarche de progrès continu visant l'optimisation des équipements existants et le développement de nouveaux produits et services. CNIM accorde une place importante à l'innovation collaborative, non seulement entre ses différentes entités, mais aussi dans le cadre de projets menés en partenariat avec des clients ou des organismes de recherche en France et à l'international. En France, le Groupe s'implique pleinement dans le développement des pôles de compétitivité. ●

90 000 m<sup>2</sup>

d'ateliers

6

pôles de compétitivité dans lesquels CNIM est impliqué.

148 familles de brevets

### LES HOMMES ET LES FEMMES



\* Baromètre interne 2016.

### L'INNOVATION



8 programmes de R&D engagés au sein de Bertin.



Un portefeuille de technologies propriétaires et de **148 familles** de brevets.

### LA PRODUCTION



**7**

sites industriels répartis sur **3 continents** :  
 La Seyne-sur-Mer, Thiron-Gardais, Pertuis (France),  
 Francfort (Allemagne),  
 Basingstoke (UK), Gaoming (Chine), Casablanca (Maroc).



24 centres de traitements des déchets et de la biomasse livrés en **5 ans**.

**342 115**

MWh d'électricité ont été produits par les sites exploités par CNIM, ainsi que 92 941 MWh de chaleur.

**100**

millions d'habitants

ont leurs déchets valorisés par CNIM soit 27 millions de tonnes de déchets municipaux résiduels par an.

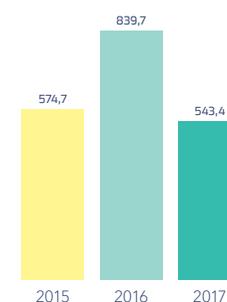
70% de l'eau consommée par le Groupe est recyclée.

### LES RÉSULTATS 2017



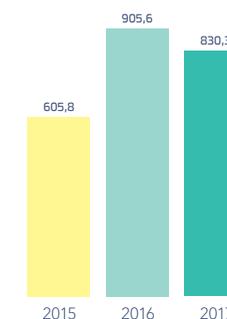
### COMMANDES ENREGISTRÉES

en millions d'euros

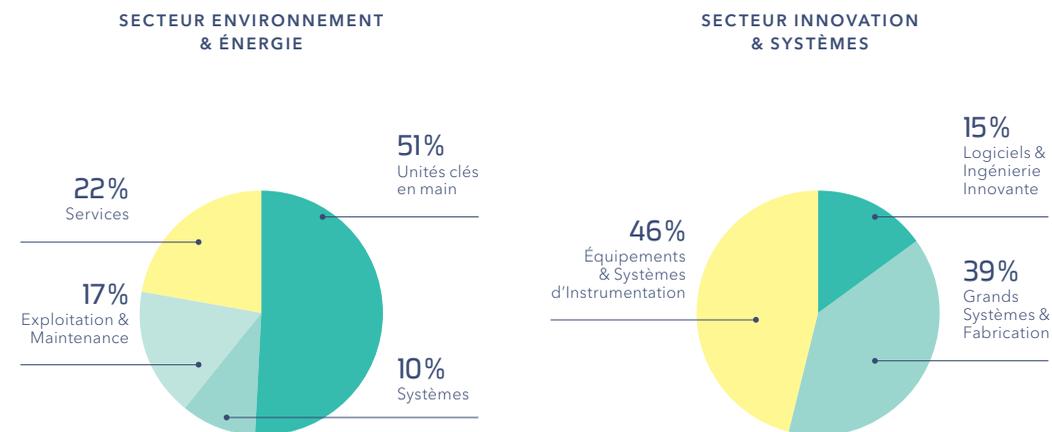


### CARNET DE COMMANDES

en millions d'euros



### RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR GRANDS MÉTIERS





NOTRE  
GROUPE  
**AU**  
QUOTIDIEN

Le Directoire est l'instance de Direction du Groupe. Il met en œuvre les orientations stratégiques déterminées par le Conseil de Surveillance. Le Conseil de Surveillance vérifie auprès du Directoire que les dispositifs de pilotage et de contrôle sont de nature à assurer la fiabilité de l'information financière. Pour compléter ce dispositif et accompagner la transformation du Groupe, un Comité des Directeurs Groupe a été mis en place en 2017. Il pilote les différentes activités, l'organisation et la performance opérationnelle du Groupe. C'est également un lieu d'échange régulier et de réflexion sur la stratégie, de même que sur les questions d'intérêt général touchant le Groupe. Il assure en totale cohésion l'application des décisions prises par le Directoire.

### DIRECTOIRE

#### COMITÉ DES DIRECTEURS GROUPE



**Nicolas Dmitrieff**  
Président



**Stanislas Ancel**  
Directeur Général du Secteur Environnement & Énergie et Président de SUNCNIM



**Philippe Demigné**  
Directeur Général du Secteur Innovation & Systèmes, Président de Bertin Technologies et de ses filiales



**Christophe Favrelle**  
Directeur Financier, en charge des Systèmes d'Information



**Éric Chadenier**  
Directeur Juridique, Achats Corporate et Responsabilité Sociale de l'Entreprise (RSE)



**François Darpas**  
Directeur des Ressources Humaines et de la Communication



**Bruno Vallayer**  
Directeur Général Adjoint de Bertin Technologies



**Claude Boutin**  
Directeur Général Adjoint du Secteur Environnement & Énergie



**Christophe Hamon**  
Directeur des Systèmes d'Information



**Jean Roch**  
Directeur Général Adjoint de Bertin Technologies



**Philippe Lazare**  
Directeur Général de la Division Systèmes Industriels

### CONSEIL DE SURVEILLANCE

#### COMITÉ STRATÉGIQUE

##### COMITÉ D'AUDIT



**Christiane Dmitrieff**  
Présidente du Conseil de Surveillance



**François Canellas**  
Vice-Président du Conseil de Surveillance et Président du Comité d'audit



**Johannes Martin**  
Membre



**Lucile Dmitrieff**  
Membre



**Sophie Dmitrieff**  
Membre



**André Herlicq**  
Membre



**Stéphane Herlicq**  
Membre



**Sigrid Duhamel**  
Membre indépendant



**Louis-Roch Burgard**  
Membre indépendant et Président du Comité stratégique



**Agnès Herlicq**  
Société Frel



**Ulrich Martin**  
Société Martin



**François Herlicq**  
Membre d'honneur



**Alain Sonnette**  
Représentant des salariés actionnaires



**Éric Chadenier**  
Secrétaire du Conseil de Surveillance



Gestion optimisée des ressources, transition énergétique, réduction de l'impact environnemental des activités humaines, tels sont les principaux enjeux auxquels sont confrontés les clients de CNIM. Face à ces défis, le Groupe propose des solutions innovantes et sur mesure dédiées au traitement des déchets, à la maîtrise des émissions, aux énergies renouvelables et à l'efficacité énergétique des installations industrielles, dans un objectif de durabilité et de sécurité optimales.

Spécialiste international du traitement et de la valorisation des déchets, CNIM accompagne les collectivités locales, les délégataires de services publics et les exploitants. Ses équipes conçoivent, construisent et exploitent des usines clés en main de valorisation énergétique des biomasses, des déchets ménagers, industriels non dangereux ou spéciaux (déchets hospitaliers dits "DASRI" ou déchets d'activités de soins à risques infectieux, boues de stations d'épuration, algues vertes). CNIM accompagne ses clients, en tant que développeur, dans toutes les phases de leur projet, qu'ils soient à la recherche de recommandations sur l'installation la mieux adaptée à leurs enjeux ou d'un équipement spécifique : définition des besoins juridiques, fiscaux, technologiques, recherche de partenaires financiers et techniques, études d'impact environnemental, demandes d'autorisation de permis de construire, coordination avec les pouvoirs publics, la société civile, participation au capital de ces installations, etc. Exploitant de centres de valorisation énergétique des déchets et des biomasses de sa conception ou réalisés par d'autres équipementiers, CNIM met en œuvre un ensemble de technologies visant à réduire les coûts d'exploitation. Cette activité a été étendue à d'autres filières telles que le tri et le recyclage de matière, la valorisation organique et les énergies renouvelables.



NOS CLIENTS

COLLECTIVITÉS LOCALES, EXPLOITANTS, DÉLÉGATAIRES DE SERVICES PUBLICS, INVESTISSEURS PRIVÉS, PRODUCTEURS D'ÉNERGIE ET ENTREPRISES DE SERVICES PUBLICS OU PRIVÉS (INDUSTRIES AGROALIMENTAIRES, CHIMIE, PÉTROCHIMIE, PAPETERIE, PHARMACIE).



100

millions de personnes dans le monde dont les déchets sont traités par des centres de valorisation énergétique conçus et réalisés par CNIM.

CNIM propose également une large gamme de services d'optimisation, de maintenance, de réhabilitation et de mise aux normes des centres de traitement des déchets visant à améliorer la compétitivité des installations existantes. Sa filiale LAB dispose d'un catalogue de procédés brevetés et de services de dépollution des fumées issues des usines de traitement des déchets, des centrales thermiques, des industries ou des navires. LAB travaille également à la valorisation des métaux contenus dans les résidus d'incinération des déchets.

CNIM Babcock Services est la plus importante structure française de rénovation et de mise en conformité d'équipements thermiques de puissance. Elle intervient dans le monde entier sur tous les types de chaudières industrielles, quels que soient les combustibles employés. Son savoir-faire intègre tous les métiers, de la conception à la fabrication, la maintenance préventive et curative, la réhabilitation, le changement de combustible, le conseil, l'optimisation énergétique et environnementale, les pièces de rechange et les chaufferies clés en main.

SUNCNIM, filiale créée en 2015 en partenariat avec Bpifrance, développe et assure la construction clés en main et l'exploitation de centrales solaires pour la production de vapeur et d'électricité avec stockage. Son offre repose sur le système de gestion de l'énergie (EMS) développé par la filiale Bertin, la fourniture de garanties de performance en adéquation avec les exigences de financement de projet et sur l'expérience de la réalisation d'installations de production d'énergie clés en main.



CNIM, avec LAB et Bertin Énergie Environnement, propose également aux producteurs et aux consommateurs d'énergie des solutions innovantes de stockage, de gestion, de récupération et de restitution de l'énergie pour optimiser leurs performances et rester compétitifs. ●

CNIM exploite actuellement neuf centres de valorisation, un centre de tri, une déchetterie, une plateforme de récupération des métaux non ferreux issus de mâchefers, et deux centres de production d'électricité à partir de biomasse.

167 centres de valorisation énergétique des déchets clés en main (comportant 285 lignes) conçus et réalisés par CNIM.



Le Secteur Innovation & Systèmes couvre l'ensemble du cycle de vie d'équipements et de systèmes à fort contenu technologique dédiés à la défense et à la sécurité, au nucléaire et aux grands instruments scientifiques, à l'industrie et aux sciences du vivant. Son offre associe R&D, conception, réalisation, installation, mise en service et maintenance. Bertin propose également des prestations de conseil et d'expertise pour les acteurs de l'énergie et de l'environnement.

La Division Systèmes Industriels opère comme concepteur et fournisseur d'équipements et de systèmes pour la Dissuasion (systèmes de lancement des tubes lance-missiles des sous-marins nucléaires français), la protection et la projection terrestre et maritime des forces armées, le nucléaire et l'industrie. Ses systèmes de franchissement (ponts flottants motorisés, ponts d'assaut modulaires) et ses embarcations de débarquement de type catamaran peuvent intervenir dans le cadre du soutien logistique à des populations sinistrées. Dans la filière du nucléaire, CNIM est présent depuis l'enrichissement du combustible et la production électronucléaire, jusqu'au démantèlement et au traitement des déchets. Dans le domaine des grands instruments scientifiques, CNIM est un partenaire de premier plan et de long terme de grands programmes tels que le Laser Mégajoule (LMJ) et le réacteur de recherche ITER. Dans ses ateliers, CNIM réalise des pièces industrielles et des ensembles industriels pour compte de tiers mais aussi pour ses propres concep-

35

plaques radiales ont été réalisées pour ITER.

NOS CLIENTS

GRANDS DONNEURS D'ORDRE FRANÇAIS ET INTERNATIONAUX.

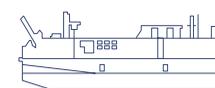


tions. Les retours d'expérience issus des processus de fabrication font progresser les phases d'études et de dimensionnement. Cette proximité conception/réalisation est au cœur de l'avantage concurrentiel du Groupe.

Bertin et ses entités sont présents à toutes les étapes du cycle de l'innovation, de la R&D à la livraison d'équipements et de solutions complètes. Ses prestations vont de l'étude au conseil jusqu'à la fourniture d'équipements à forte valeur ajoutée, en passant par le développement technologique pour compte de tiers. Avec l'acquisition en 2017 des sociétés Exensor et Winlight, Bertin a renforcé son positionnement de leader en instrumentation "haute performance".

Par ailleurs, la filiale Bertin IT intervient dans le domaine de la sécurité des systèmes d'information et de l'intelligence numérique.

CNIM et Bertin partagent, en plus de 70% de clients en commun, une approche multidisciplinaire et une complémentarité de métiers et d'expertises. L'accélération des synergies entre leurs forces commerciales et techniques accompagne le déploiement à l'export du Secteur Innovation & Systèmes. ●



6 navires de type L-CAT sont actuellement en service : 4 dans la Marine nationale et 2 dans la Marine égyptienne.



57 ans au service de la Dissuasion française (1961).

Le Secteur Innovation & Systèmes regroupe la Division Systèmes Industriels de CNIM et les filiales Bertin dont les compétences et les moyens sont mis en étroite synergie.

VALORISATION ÉNERGÉTIQUE DES DÉCHETS

# Une dynamique favorable au Moyen-Orient...



**CNIM poursuit son développement commercial au Moyen-Orient avec deux événements intervenus en 2017.**

Au Koweït, le consortium auquel prend part CNIM a été retenu en tant que *Preferred Investor* pour le projet Kabd Municipal Solid Waste. D'une capacité nominale de traitement de 3 274 tonnes de déchets par jour, l'usine générera environ 100MW de puissance électrique. S'il est investi du statut de *Successful Investor*, le consortium prendra des parts dans la société de projets qui sera responsable de la

conception, la construction et l'exploitation de l'usine. Aux Émirats Arabes Unis, CNIM a été retenu par Bee'ah et Masdar pour la conception, la construction et l'exploitation du centre de valorisation énergétique des déchets de Sharjah. Ce CVE, le premier de la région, traitera 300 000 tonnes de déchets ménagers.



**300 000 t**  
de déchets ménagers traités par le CVE de Sharjah.

VALORISATION ÉNERGÉTIQUE DES DÉCHETS

## ... en Europe...



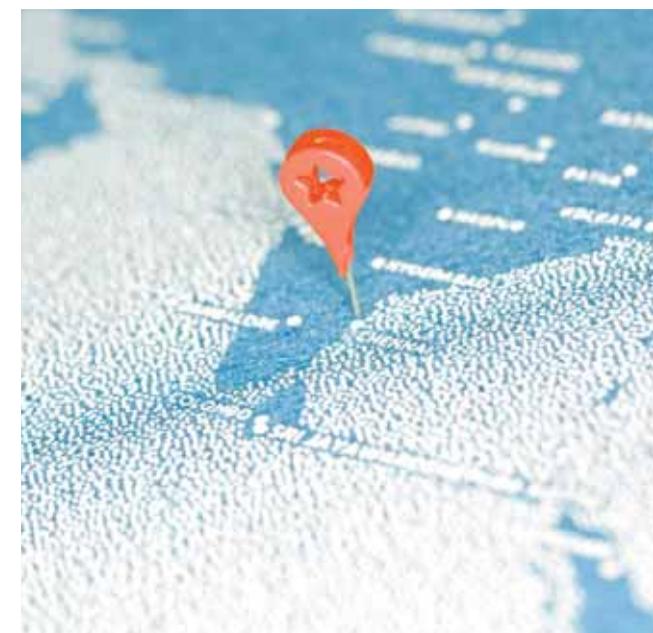
**CNIM a enregistré au cours de l'année 2017 de nouvelles commandes en France et en Europe.**

En France, CNIM a signé un contrat avec Veolia pour la fourniture, le montage et la mise en service du lot Process de l'usine de valorisation énergétique de Troyes. Ce contrat comporte une tranche ferme relative aux études et une tranche conditionnelle pour les travaux. Au Royaume-Uni, où CNIM est leader avec 40% des usines construites, le Groupe a remporté son quatrième contrat

avec Viridor pour l'usine d'Avonmouth qui constituera sa 26<sup>e</sup> référence dans les îles britanniques. Enfin, CNIM a signé avec la SPV Suez-Itochu le marché de fourniture clés en main de l'installation de Belgrade (Serbie). Implantée sur le site de la décharge de Vinča, où 2700 tonnes de déchets déversés chaque jour occasionnent une importante pollution, l'usine convertira en électricité et en chaleur 340 000 tonnes de déchets par an sur les 510 000 tonnes de déchets générés annuellement par la ville.

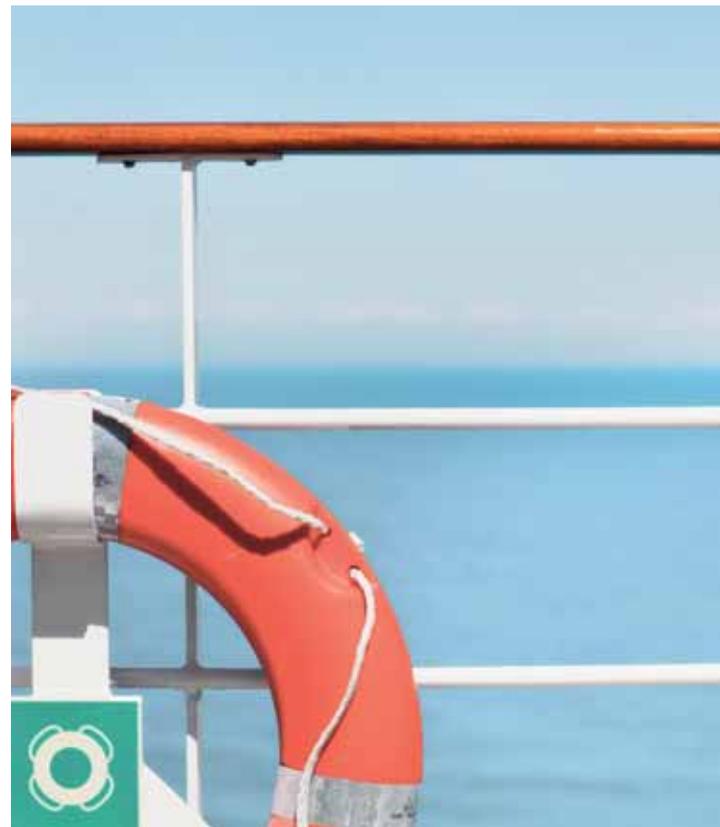
VALORISATION ÉNERGÉTIQUE DES DÉCHETS

## ... et en Asie



**Partenaires depuis plus de 55 ans, CNIM et Martin ont une nouvelle fois uni leurs expertises dans le domaine de la valorisation énergétique des déchets et des biomasses.**

En créant CNIM MARTIN Pvt. Ltd., les deux partenaires ont pour objectif de servir le marché de l'Asie du Sud et du Sud-Est. Cette nouvelle structure installée à Chennai (Inde) fournira des usines de valorisation énergétique des déchets et des biomasses qui seront équipées de systèmes exclusifs de combustion et de traitement des fumées, élaborés respectivement par Martin et par LAB.



RÉDUCTION DES ÉMISSIONS POLLUANTES

## Pour un air marin plus pur

**En 2017, LAB a remporté un contrat pour l'installation de laveurs marins sur trois navires de croisière.**

Ce contrat a été mené en partenariat avec STX (bureau d'études et installateur). LAB est responsable du dimensionnement, des spécifications techniques, des achats, du contrôle de la fabrication et de la mise en route des équipements. À cette occasion, LAB met en œuvre la technologie DeepBlueLAB™, fruit de 15 ans de R&D. Les laveurs nettoieront plus de 97,1% des émissions de dioxyde de soufre ainsi que 90% des particules fines supérieures à deux microns. Ils permettront à l'armateur propriétaire des trois navires de se mettre en conformité avec la directive Marpol qui vise à réduire les émissions polluantes des navires.

TRI DES DÉCHETS

## Le Sycotom et CNIM posent la première pierre du futur centre de tri de collecte sélective parisien

**Situé dans le nouveau quartier Clichy-Batignolles, ce centre de grande capacité entièrement automatisé valorisera les déchets recyclables de plus de 900 000 habitants dès 2019.**

Jacques Gautier, Président du Sycotom, l'agence métropolitaine des déchets ménagers, et Stanislas Ancel, membre du Directoire de CNIM et Directeur Général du Secteur Environnement & Énergie, ont posé le 10 novembre 2017 la première pierre du futur centre de tri de collecte sélective à Paris 17<sup>e</sup>, en présence de Sébastien Lecornu, secrétaire d'État auprès du ministre d'État, ministre de la Transition écologique et solidaire. Ultra-performant, à la pointe de la technologie, le centre de tri pourra traiter jusqu'à 15 tonnes par heure grâce à ses 13 trieurs optiques. Adapté au tri de nouveaux plastiques dans le cadre de l'extension des consignes de tri, il permettra d'aller plus loin dans le recyclage des emballages ménagers et contribuera à l'atteinte de l'objectif de recyclage de 75% des emballages fixé par la loi.



CAPTEURS ET SYSTÈMES D'INSTRUMENTATION

## Bertin Technologies acquiert Exensor et Winlight

**En 2017, deux acquisitions ont renforcé l'offre du Groupe dans le domaine des capteurs déposés et des systèmes d'instrumentation à fort contenu technologique.**

Avec l'acquisition de la société suédoise Exensor, leader mondial dans la fourniture de capteurs déposés et de réseaux de protection de zones et infrastructures sensibles, Bertin Technologies accélère sa stratégie de développement sur le marché mondial de l'instrumentation et de la surveillance pour les applications de défense et de sécurité. Quant à l'acquisition de la société française Winlight, spécialisée dans la conception et la fabrication de composants et de systèmes dans le secteur de l'optique de haute performance, elle vient renforcer l'offre du Groupe dans ce domaine pour des applications telles que les réacteurs de recherche, les synchrotrons, les télescopes et les grands programmes de la défense et du spatial.



FUSION NUCLÉAIRE

## Et de 35 !

**CNIM et ses partenaires ont assisté le 23 mai 2017 au départ par la mer de la dernière plaque radiale fabriquée dans les ateliers de La Seyne-sur-Mer en direction de l'Italie.**

Elle y sera intégrée à la bobine toroïdale qui servira au confinement du plasma dans l'enceinte à vide ITER. Partenaire du projet ITER depuis 2007, CNIM, associé à l'italien SIMIC, a produit 35 des 70 plaques radiales qui équiperont le cœur d'ITER. La livraison de cette dernière plaque marque l'aboutissement de cinq années de mobilisation des équipes, d'investissements et d'innovations. Les ateliers de CNIM ont en effet été profondément réorganisés pour assurer la cadence de fabrication de ces anneaux d'acier monumentaux : le Groupe s'est équipé de deux machines à portique dédiées à l'usinage de pièces de grandes dimensions et abritées dans un bâtiment climatisé de 3 000 mètres carrés spécialement construit pour l'occasion et doté d'un accès direct à la mer, indispensable

pour acheminer les plaques radiales vers l'Italie. L'aventure ITER continue pour CNIM puisque deux nouveaux contrats ont été signés en 2017 avec ITER Organization et Fusion For Energy (F4E), l'organisation responsable de la contribution de l'Europe à ITER. Elles ont confié à CNIM, d'une part, l'étude et la fabrication de *port plug structures*. Ces structures en acier inox forgé sont destinées à accueillir l'instrumentation qui permettra de contrôler le fonctionnement de la machine ITER et de réaliser des mesures. D'autre part, CNIM sera chargé du développement du procédé de fabrication et de la production de *pre-compression rings* de rechange, des anneaux en composite verre/époxy destinés à réduire la fatigue subie par les bobines de champ toroïdal en confinant le plasma superchaud (150 millions de degrés Celsius) par de puissantes forces électromagnétiques.

**Le programme international ITER**  
Basé à Cadarache (Bouches-du-Rhône), le programme ITER est destiné à démontrer le pouvoir de la fusion comme source d'énergie à grande échelle, illimitée, sûre et respectueuse de l'environnement.

# FusionSight® récompensé aux Milipol Innovation Awards 2017



Lancé par Bertin Technologies en 2016, FusionSight® est le lauréat de la première édition des Milipol Innovation Awards dans la catégorie "Équipements individuels/ protection des primo-intervenants".

Conçu en partenariat avec Photonis, FusionSight® est le premier monoculaire portable au monde à offrir la fusion intelligente des images

thermiques et visibles couleur. Cet outil offre un précieux soutien visuel à la police et aux forces de sécurité intérieure, même dans des conditions de visibilité limitée et de faible luminosité. Les Milipol Innovation Awards récompensent les industriels les plus innovants dans le secteur de la sécurité intérieure des États, en termes de produits, matériels, services, solutions ou modèles économiques.

## Le ministère de la Défense choisit PeriSight® et FusionSight®

Installé sur 35 000 hectares de terrain, le centre de formation au tir interarmes (CETIA) de Canjuers dans le sud de la France est le plus important complexe de tir d'Europe occidentale. Dans le cadre de l'appel d'offres lancé par le ministère de la Défense pour la modernisation du site, ce sont les équipements optroniques de Bertin Technologies qui ont été choisis pour sa sécurisation. L'offre de Bertin est bâtie autour du système de vision périphérique fixe PeriSight® et du

monoculaire de vision diurne et nocturne FusionSight®. Bertin assure la fourniture et l'installation de ces équipements, qui participeront, dès 2018, à la surveillance et à l'observation des entraînements sur les cinq pas de tir du centre, ainsi que leur maintien en conditions opérationnelles et le support client pendant cinq ans.



## Bertin renforce sa gamme de détection de la radioactivité



SaphyGATE G, la nouvelle gamme de portiques de détection de la radioactivité de Bertin, permet de contrôler la radioactivité potentielle des véhicules, camions, trains et de leur chargement de façon automatisée.

Ces instruments bénéficient d'excellentes performances de mesure et répondent aux exigences de la norme internationale CEI 62022, l'une des plus contraignantes en la matière. Bertin a également développé SaphyRAD-E pour EDF, un contaminamètre multisonde nouvelle génération. Cet appareil équipera les 19 sites nucléaires actuellement en exploitation sur le territoire français. Il sera notamment utilisé en sortie de zone pour détecter et éviter une éventuelle contamination surfacique des intervenants. EDF pourra ainsi optimiser sa démarche de propreté radiologique sur les sites nucléaires.

\* NRBC : nucléaires, radiologiques, biologiques et chimiques.

## TRAITEMENT DES FUMÉES

### LAB poursuit sa conquête de l'Europe du Nord

LAB, filiale de CNIM, est particulièrement active en Scandinavie où elle mène de nombreux projets. Au Danemark, un nouveau contrat remporté en 2017 est venu renforcer sa position de leader du traitement des fumées dans cette zone de l'Europe. Au bord de la mer Baltique, la ville d'Elseneur [en danois Helsingør] sera bientôt dotée d'une centrale CHP\* biomasse dont les unités de traitement des fumées et de condensation seront fournies par LAB. Dans la région de Copenhague, les travaux de reconversion de la centrale de cogénération d'Amagerværket

ont démarré en 2017. Les unités de traitement des fumées et de condensation sont fournies par LAB. Il s'agira de la plus grande unité de condensation des fumées d'Europe. En Lituanie, LAB a remporté un contrat pour la fourniture du traitement des fumées avec condensation de la nouvelle usine de valorisation énergétique des déchets de Kaunas. Les prestations de LAB incluent la conception, l'ingénierie, la fabrication, la construction et la mise en service des équipements.

\* Combined Heat Power. Cette centrale biomasse produira de la chaleur et de l'électricité.



## SPATIAL

### CNIM met le cap vers la stratosphère

**Aussi long qu'un stade de football, haut comme un immeuble de 11 étages, mi-drone, mi-satellite, Stratobus™ est un projet inédit de ballon géostationnaire et stratosphérique à énergie solaire.**

CNIM fait partie des six partenaires industriels rassemblés par Thales Alenia Space pour la réalisation de cet équipement qui permettra de remplir de nombreuses missions : observation, sécurité, télécommunications, navigation, etc. Stratobus™ présente l'avantage d'être stationnaire, mais, pour maintenir sa position, il devra lutter en permanence contre des vents de 0 à 90 km/h : un vrai défi technologique pour CNIM qui est responsable de la conception et de la production des éléments mécaniques les plus structurels, à savoir les quatre structures qui soutiennent les moteurs de propulsion ainsi que les deux nacelles. Un premier prototype est prévu d'ici cinq ans.



## PARTENARIATS INSTITUTIONNELS

### L'expertise de CNIM au service des acteurs de l'environnement

CNIM est membre de nombreuses associations et syndicats professionnels et environnementaux. Cette implication se manifeste par une participation active d'experts du Groupe à leurs travaux de recherche et à leurs publications. En 2017, CNIM a notamment coordonné les travaux relatifs à l'étude de l'INERIS pour le compte de CEWEP, ESWET et FEAD sur les limites de performance des appareils de mesure d'émissions dans l'air et l'évaluation des valeurs limites minimales compatibles ainsi que ceux de l'étude C14 pour la FNADE visant à mesurer la proportion de carbone 14 dans les gaz de

combustion des déchets pour calculer la part d'énergie renouvelable récupérée. CNIM a aussi piloté et coordonné pour SVDU et FEDENE l'étude sur la mesure en continu des émissions de mercure et les techniques d'abattement. Enfin, CNIM a piloté et coordonné les travaux pour SVDU et SNIDE, FNADE et ESWET sur les BREFs Grandes Installations de combustion, Traitement des déchets, Incinération des déchets et sur le document de référence sur métrologie et mesurage. À cette occasion, le Groupe a mis en œuvre une stratégie d'alliance avec les autres associations concernées par ces BREFs.

## VALORISATION ÉNERGÉTIQUE DES DÉCHETS

### Sterilwave® reçoit le Prix de l'innovation de l'année 2017

**Au Royaume-Uni, la solution Sterilwave® a été honorée du titre d'Innovation de l'année 2017 du secteur de la santé.**

Ce titre a été obtenu par le site Sterilwave® de l'hôpital Barts Health NHS Whipps Cross, géré par notre partenaire Eurotec Environmental Limited. Il vient récompenser l'installation du premier site au Royaume-Uni pour la banalisation *in situ* des déchets hospitaliers à risques infectieux (DASRI). L'usine Sterilwave® d'Eurotec Environmental à Barts Health NHS Trust est la première du genre au Royaume-Uni et est considérée par le NHS comme le service de traitement des déchets médicaux sur site le plus innovant depuis plus de 20 ans. Grâce à la

technologie Sterilwave®, ce sont entre 2 et 2,5 tonnes de DASRI qui sont traitées chaque jour à l'hôpital Barts Health NHS Whipps Cross. Équipé de deux stations Sterilwave® 440, le site est en production *a minima* 16 heures par jour, cinq jours et demi par semaine.

Entre  
**2 et 2,5t**  
de DASRI traitées  
chaque jour.



# Oceanwings® déploie ses ailes



**Oceanwings®, l'aile intelligente pour la propulsion hybride des navires imaginée par l'agence d'architecture navale française VPLP Design, sera conçue et réalisée dans les ateliers de CNIM, à La Seyne-sur-Mer.**

Fort de ses capacités industrielles, de son expérience dans la conception et la fabrication de pièces de très grande taille et de sa parfaite maîtrise des technologies composites, CNIM produira à l'échelle industrielle cette aile destinée aux marchés du transport maritime et du superyachting. Sur le principe d'une aile d'avion mise

à la verticale et issue de la compétition (course de l'America), Oceanwings® est composée de deux volets totalement automatisés, affalable\* et arisable\*\*. Elle est destinée à faire fonctionner les navires en mode hybride, en appui d'une propulsion à hélice, ce qui lui permet de réaliser d'importantes économies de carburant et de réduire les émissions de gaz à effet de serre. Ce projet a reçu le soutien de l'ADEME.

\* Signifie que l'on peut réduire la surface totalement.  
\*\* Signifie que l'on peut réduire la surface de façon partielle.

SPATIAL

## Les pieds sur terre et la tête dans les étoiles

**CNIM a remporté, auprès d'ArianeGroup, le contrat portant sur la réalisation des premières structures des tuyères du P120C (moteur des boosters d'Ariane 6\*).**

La livraison du premier carter a eu lieu en juillet 2017. Ce contrat illustre la capacité des équipes de CNIM à relever des défis technologiques et la qualité de son outil industriel de La Seyne-sur-Mer. Depuis 2004, CNIM réalise l'ensemble des structures des tuyères des boosters latéraux du lanceur Ariane 5. Situées à la base des propulseurs, les tuyères

sont chargées d'évacuer et de guider les gaz de propulsion pendant la première phase de vol du lanceur. En 2016, les ateliers de La Seyne-sur-Mer ont produit le 150<sup>e</sup> jeu de structures de tuyères pour Ariane 5. La production se poursuivra jusqu'en 2020 pour laisser progressivement la place au lanceur Ariane 6, qui embarquera de deux à quatre tuyères selon les configurations.

\* Ariane 6 est un lanceur de moyenne à forte puissance que l'Agence spatiale européenne développe pour remplacer sa fusée lourde Ariane 5 vers 2021.



PROJECTION DES FORCES ARMÉES

## Le pont flottant motorisé nouvelle génération



Pilotage télécommandé par un opérateur unique, rampe courte permettant l'aérotransportabilité, nouveaux véhicules avec cabine blindée, telles sont les nouvelles fonctionnalités du pont flottant motorisé (PFM) que les équipes de CNIM ont testées et livrées en 2017 à leur client, la Direction générale de l'armement (DGA), pour une année de tests opérationnels. Le contrat notifié par la DGA en 2015 prévoit la modernisation de 200 mètres de pont. Le PFM de CNIM est une solution dédiée au franchissement de brèches humides. Avec deux configurations possibles, pont continu et ferry, il peut être déployé facilement, en un temps réduit et avec un minimum d'hommes. Il est aujourd'hui en service dans plusieurs armées à travers le monde.

TÉLEX

**Le Club ADEME International fête ses 20 ans** À l'occasion de cet anniversaire, CNIM a été mis à l'honneur avec la remise d'un trophée destiné à sa filiale LAB en sa qualité de membre historique du Club. **Le SEAE choisit Bertin IT** Le Service européen pour l'action extérieure a choisi la solution Entreprise Intelligence de Bertin IT pour mener à bien son projet d'industrialisation de la capture et du traitement des informations clés issues de milliers de sources d'information et contribuer ainsi à la définition des actions de la Communauté sur le plan international. **Trois machines de manutention et de transfert du combustible nucléaire pour l'unité d'encapsulation d'Onkalo** En Finlande, Posiva Oy a confié à CNIM le développement de trois machines de manutention du combustible et de transfert destinées à la future unité d'encapsulation.

# Respecter notre environnement



**CNIM agit pour limiter l'impact environnemental de ses activités et réduire celui de ses clients. Le Groupe accompagne leur démarche de transition énergétique et environnementale dans le cadre de l'évolution de leurs installations de production d'énergie ou des politiques de traitement des déchets ménagers.**

## **Formation et information des salariés en matière de protection de l'environnement**

Dix sociétés du Groupe sont aujourd'hui certifiées à la norme ISO 14001 et/ ou ISO 50001, soit 19 sites qui intègrent les problématiques environnementales dans leur système de management. À ce titre, ce sont plus de 1 000 collaborateurs qui sont régulièrement formés à toutes les démarches d'amélioration continue visant à mieux anticiper et maîtriser les risques environnementaux.

## **CNIM division EPC certifiée OHSAS 18001**

CNIM EPC a été recommandé par LRQA à la certification OHSAS 18001 à l'issue de l'audit de ses activités de conception, réalisation, montage et mise en service de ses usines de valorisation énergétique des déchets. Ce résultat constitue une reconnaissance de l'excellence des pratiques de prévention de la santé et sécurité au travail déployées depuis plusieurs années sur les projets que mènent les équipes de CNIM EPC. La certification OHSAS 18001 complète les certifications relatives au management de la qualité (ISO 9001) et à la protection de l'environnement (ISO 14001) que CNIM EPC possède déjà.



19

sites qui intègrent les problématiques environnementales dans leur système de management.

## **CNIM division WEMS et CNIM Ouest Armor certifiés ISO 50001**

CNIM Waste and Energy Management Solutions (WEMS) a obtenu la certification ISO 50001 des usines exploitées au travers des filiales du Groupe. Cette certification s'ajoute aux certifications ISO 14001 et OHSAS 18001 obtenues préalablement. Au-delà de la démonstration que ces usines sont exploitées en optimisant les aspects énergétiques, cette certification permet aux clients français de CNIM de bénéficier d'une réduction de la Taxe Générale sur les Activités Polluantes (TGAP). À noter également en 2017, l'obtention par l'usine de Pluzunet, exploitée par la filiale CNIM Ouest Armor, de la certification ISO 50001. Cette usine est la première usine de CNIM à disposer de la triple certification.

## **Récupération de chaleur par condensation des fumées : une expertise de LAB**

LAB équipe la centrale de production de chaleur à base de biomasse d'Ørsted, le premier producteur d'électricité et de chaleur danois, à Herning (Danemark) d'une unité de récupération de chaleur par condensation des fumées. Le contrat porte sur la conception, l'ingénierie, la fourniture, le montage et la mise en service de l'unité de récupération de chaleur. Celle-ci viendra renforcer l'efficacité énergétique de la centrale grâce à la production de 41 MWth supplémentaires. La puissance thermique nominale de la chaudière est de 263 MWth (à partir de 130MW de copeaux de bois et 133MW de bois en granulés). Avant 2003, année de sa conversion à la biomasse, la chaudière fonctionnait au charbon.



## **Une analyse technique approfondie pour la transformation 100 % biomasse de deux chaudières charbon de CPCU**

En 2017, CNIM Babcock Services a mené une analyse technique approfondie pour la transformation 100% biomasse de deux chaudières charbon de CPCU Saint-Ouen. Cette analyse a été complétée par des essais en production. Le passage au bois a permis d'abaisser significativement les niveaux de Nox, soufre et poussières. Le site étant situé en zone résidentielle, CNIM Babcock Services a également mené une étude avec Bertin Technologies visant l'assainissement sonore et visuel (suppression du panache) du site.

## **Bertin accompagne le SITCOM en vue de réduire ses émissions de gaz à effet de serre**

Le Syndicat Intercommunal pour la Collecte et le Traitement des Déchets Ménagers et Assimilés (SITCOM) Côte sud des Landes, a signé en décembre 2017 une charte Objectif CO<sub>2</sub>, en partenariat avec le ministère de l'Environnement et l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (Ademe). Par ce partenariat, le Syndicat s'engage à réduire la consommation de carburant de ses véhicules de collecte et les émissions de

gaz à effet de serre associées. Le Syndicat, qui dispose d'un parc de plus de 80 poids lourds, affiche un objectif de réduction de 8% de ses consommations de carburant dès 2018. Bertin Énergie Environnement a réalisé une étude technico-économique portant sur l'identification de solutions alternatives au diesel. Cette étude a conduit à proposer des actions organisationnelles (réduction à la source), ainsi qu'un plan pluriannuel d'investissement, permettant le remplacement progressif de la flotte par des technologies opérationnelles et permettant de limiter les émissions de CO<sub>2</sub>. Le plan proposé porte sur 46 véhicules et permettra d'éviter 180 tonnes/an d'émission de CO<sub>2</sub>.

## **ATF Gaïa redonne vie au matériel informatique de CNIM**

Depuis 2014, ATF Gaïa, une entreprise qui emploie plus de 80% de personnes handicapées, reconditionne le matériel informatique usagé, ensuite proposé aux collaborateurs lors d'une vente privée. Ainsi, 64% des 6,5 tonnes de matériel informatique enlevées sur les sites de CNIM ont été réemployées, ce qui a permis d'économiser 78 tonnes éq. CO<sub>2</sub>, soit 1,3 tour du monde, ou 229 500 litres d'eau, soit l'équivalent de 0,10 piscine olympique. ●

# Notre politique des ressources humaines

Depuis quatre ans, la politique des ressources humaines du Groupe a fait l'objet de nombreuses initiatives afin de retenir et d'attirer les talents et d'accompagner les évolutions en cours sur le plan des offres, des technologies, des périmètres géographiques et des business models.

## Esprit CNIM : un module de formation pour mieux se connaître au sein du Groupe

En 2015, la Direction des Ressources Humaines du Groupe a lancé le programme de formation "Management" qui a remporté un vif succès auprès des parti-

cipants. Encouragée par ce retour, l'un de ses modules, "Esprit CNIM", a été étendu en 2017 à un panel plus large de collaborateurs. Ce module aborde le monde de CNIM, son histoire et sa stratégie et a pour objectif de permettre aux collaborateurs de diverses entités, CNIM étant multisites et multiactivités, d'échanger autour d'un référentiel commun et de favoriser la cohésion des équipes.

## 15 % du plan de formation mené par des formateurs internes

Le Groupe compte plus de 160 formateurs internes qui travaillent sur le développement de nouveaux modules, tant sur des formations techniques "métier" que sur des formations dites "transverses". CNIM met un point d'honneur à développer ses propres modules de formations avec l'aide de ses collaborateurs, tout en les accompagnant sur le plan pédagogique. Ces formateurs maîtrisent une compétence et/ou un savoir-faire, et sont volontaires pour le transmettre à d'autres collaborateurs du Groupe.

## Créer les conditions de réussite de la mobilité interne

Le Comité Mobilité, créé il y a trois ans, réunit les équipes RH des entités de CNIM afin de faire le point sur les postes à pourvoir et les collaborateurs candidats à la mobilité. Une mobilité réussie repose sur l'engagement et la bonne coopération entre le collaborateur, acteur de son évolution de carrière, le manager, développeur des compétences et de la dynamique de carrière de son équipe, et le



# 87%

de collaborateurs satisfaits et motivés par l'intérêt de leur travail et leur niveau d'autonomie.

responsable RH. Celui-ci accompagne le collaborateur dans ses réflexions d'évolution professionnelle et anticipe ses possibilités d'évolution au sein du Groupe. Soixante-trois personnes ont fait l'objet d'une mobilité intra-Groupe depuis le début du programme, dont 17 en 2017.

## Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences : un référentiel co-construit par les RH et les opérationnels

En 2016, un projet de Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences (GPEC) a été lancé. Son objectif : disposer d'un outil intégré pour piloter l'évaluation, la formation et le développement des compétences des collaborateurs, d'anticiper les évolutions des métiers en termes de compétences et d'effectifs et d'accompagner la mobilité. Une des premières étapes du projet a consisté à définir un référentiel de compétences commun. Plusieurs ateliers d'une journée ont été organisés en impliquant systématiquement des opérationnels métiers et des responsables RH. Ils ont permis de définir les pratiques professionnelles et les compétences clés des différents emplois repères de neuf métiers (Projet, Conception,

Maintenance, Ordonnancement, Finance, RH, etc.) Le référentiel de compétences de tous les métiers sera finalisé en 2019.

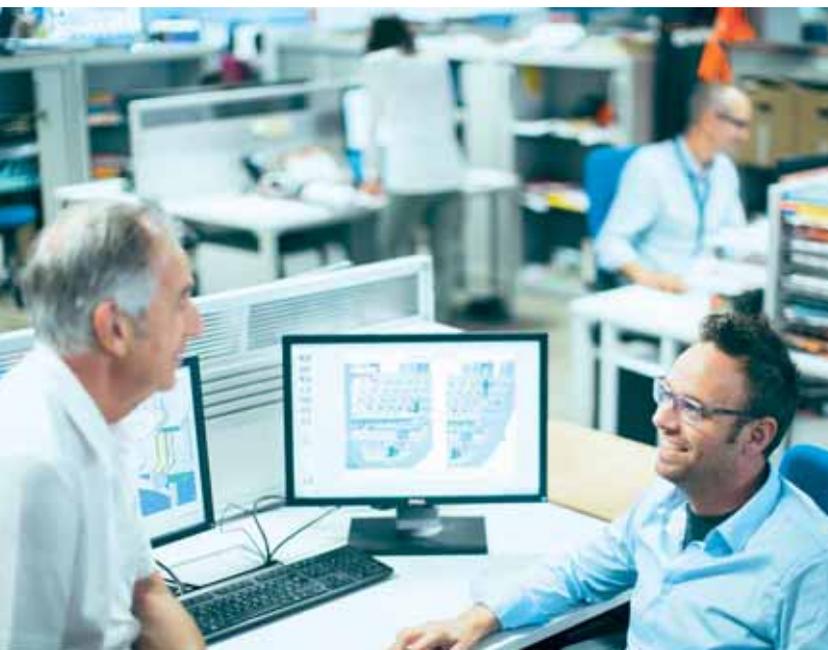
## Baromètre d'opinion interne : des collaborateurs interrogés avec régularité

Tous les deux ans depuis 2014, CNIM mène une enquête d'opinion interne. Si les libellés des questions restent identiques, le périmètre des personnes interrogées a été élargi à l'ensemble des collaborateurs du Groupe en France, l'objectif étant à terme de prendre en compte toutes les sociétés du Groupe. Les résultats de l'enquête de 2016 ont été divulgués début 2017. Ils révèlent que 97% des collaborateurs estiment avoir les compétences nécessaires à l'exercice de leur poste, 87% sont satisfaits et motivés par l'intérêt de leur travail et leur niveau d'autonomie, et 86% disent pouvoir compter sur leurs collègues en cas de difficultés. À l'issue de ce baromètre, un plan d'action

a été mis en place afin de répondre aux attentes des collaborateurs. Son déploiement se poursuit en 2018 avec comme axes principaux la communication interne, le développement des compétences managériales et la visibilité des carrières qui nécessite d'être améliorée.

## Chez CNIM Babcock Services, tous CONNECTés !

Le dispositif CONNECT a été initié dans le but de faire évoluer la politique managériale de communication de CNIM Babcock Services et d'adapter les modes et les supports de communication à chaque type de population, notamment les personnels de chantiers qui, en raison de leur mobilité, n'avaient jusque-là pas accès au système d'information de CNIM. Deux cents points de communication et d'interactions ont été identifiés et étudiés. Ils relèvent du pilotage opérationnel, de l'information interne et des procédures. À l'issue de cet état des lieux, certains supports ont été repositionnés pour un meilleur ciblage. Afin d'accompagner la mobilité des équipes sur les chantiers, le choix s'est porté sur une tablette donnant accès à la messagerie, au système de visioconférence, aux intranets et permettant la prise de photos des travaux en cours. ●



# CNIM dans la cité

**En France, sur son site historique de La Seyne-sur-Mer dans le Var ou dans les pays où il se développe, CNIM soutient des initiatives de la société civile en lien avec l'éducation et la santé.**



## **Opération "Ma caméra chez les pros"**

CNIM a participé pour la cinquième année au programme "Ma caméra chez les pros" et a présenté aux collégiens de la troisième DP Pro du lycée Marie France de Toulon les métiers de l'automatisme au travers des usines de valorisation des déchets que CNIM opère dans le monde. Une simulation entre deux usines mise en œuvre par les équipes de CNIM leur a permis de découvrir les métiers d'ingénieur et de technicien process en automatisme. Les adolescents ont également pu appréhender les rouages de la production audiovisuelle : conception d'un script, tournage et montage. Les élèves se sont vus décerner le prix de la meilleure enquête. Mis en œuvre par la fondation SFR et le ministère de l'Éducation nationale depuis 2010, le programme "Ma caméra chez les pros" a pour objectif de permettre aux élèves de troisième pro d'envisager leur formation sur des secteurs d'activité et des métiers d'avenir de leur région en leur donnant l'occasion de travailler avec une entreprise locale.

## **Opération "Professeurs en entreprise"**

L'équipe Ingénierie de CNIM à La Seyne-sur-Mer a accueilli 13 enseignants de l'Éducation nationale en novembre 2017 dans le cadre de l'événement "Professeurs en entreprise". Au programme, la découverte des différentes étapes d'un projet, puis la visite d'un bureau d'études

et des ateliers. L'opération "Professeurs en entreprise" est proposée par la fondation C.Génial et vise à promouvoir les métiers techniques. Reconnue d'utilité publique, la fondation C.Génial a été créée en 2006 par des entreprises et avec le soutien du ministère de la Recherche.

## **Semaine de l'industrie : CNIM renouvelle son partenariat avec l'UIMM**

À l'occasion de la septième édition de la Semaine de l'industrie, CNIM a renouvelé son partenariat avec l'UIMM pour la quatrième année consécutive et a accueilli des collégiens, des lycéens et des étudiants varois sur son site de La Seyne-sur-Mer. Cet événement national, placé sous l'égide du ministère de l'Économie et des Finances via la Direction Générale des Entreprises, a pour objectif de valoriser les activités des entreprises et de changer le regard de la jeunesse sur l'industrie. À l'échelle territoriale, l'UIMM a souhaité montrer la vivacité de l'activité industrielle, sa compétitivité et la dynamique des entreprises du secteur de la métallurgie.

## **Santé : conseils et prévention dans l'entreprise**

Conscient du rôle fondamental que le capital humain revêt dans le succès de CNIM Babcock Maroc et l'importance de la prévention médicale au sein de l'entreprise, le service des Ressources Humaines de CNIM Babcock Maroc a organisé une série d'actions médico-sociales, en étroite collaboration avec des professionnels de santé sur le thème de la prise en charge du diabète et le dépistage du cancer du sein.



## **La section Musique s'engage pour le Téléthon**

Le groupe "Meltin' Potes" de la section Musique de CNIM à La Seyne-sur-Mer s'est mobilisé afin de collecter des fonds qui ont été reversés à l'AFM Téléthon 2017, association créée en 1958 pour combattre les maladies neurodégénératives. Il s'agit d'un partenariat avec la Mairie de Six-Fours qui remonte à la création de la section Musique de CNIM en 2010. D'une dizaine d'adhérents à sa création en 2010, la section Musique totalise aujourd'hui une trentaine de musiciens pour lesquels CNIM met à disposition des locaux spécialement équipés. ●



# 4

ans de partenariat entre CNIM et l'UIMM pour la Semaine de l'industrie.

## **Un Civic Trust Award attribué à l'usine d'Ipswich**

Le centre de valorisation énergétique des déchets d'Ipswich dans le comté de Suffolk (Royaume-Uni), réalisé par CNIM en partenariat avec Lagan et livré à SITA UK en 2014, a reçu en 2017 un Civic Trust Award, une distinction qui récompense les projets exceptionnels en matière d'architecture et d'intégration à la vie locale.

## Directions du Groupe

au 24 mai 2018

### ENVIRONNEMENT & ÉNERGIE

Stanislas Ancel  
Directeur Général

Claude Boutin  
François Darpas  
Klaus-Guenther Zink  
Directeurs Généraux Adjoins

### DIRECTIONS

#### Marketing, Sales & Development

Stanislas Ancel  
Claude Boutin  
Directeurs

#### EPC

Claude Boutin  
Directeur

#### CNIM MARTIN Pvt. Ltd.

Denis Bauer  
Michel Banderly  
Directeurs

#### Opérations & Maintenance

Bernard Joly  
Directeur

#### Services

François Darpas  
Directeur

#### LAB

Stanislas Ancel  
Président du Conseil  
d'Administration  
Richard Budin  
Directeur

#### LAB Geodur

Björn Warmerdam  
Directeur

#### SUNCNIM

Stanislas Ancel  
Président

Sylvain Legrand  
Directeur

### INNOVATION & SYSTÈMES

Philippe Demigné  
Directeur Général

### DIVISION SYSTÈMES INDUSTRIELS

(Business Unit CNIM Systèmes  
Industriels et filiales Chine  
et Singapour)

Philippe Lazare  
Directeur Général  
Directeur de l'établissement  
de La Seyne-sur-Mer

### Business Unit CNIM

#### Systèmes Industriels

**Business Line Défense et Maritime**  
Matthias Bayart  
Directeur

**Business Line Nucléaire & Grands  
Instruments Scientifiques &  
Thermique**

François-Xavier Catelan  
Directeur

**Business Line Fabrications Avancées  
& Diversification**

Jean-Luc Chauveau  
Directeur

### DIVISION BERTIN

#### Bertin Technologies

Philippe Demigné  
Président

#### Business Unit Systèmes et Instrumentation

Bruno Vallayer  
Jean Roch  
Directeurs Généraux Adjoins

#### Business Unit Conseil et Ingénierie

**Énergie Environnement**  
Germain Gouranton  
Directeur

**Modélisation et Informatique  
Scientifique**  
François Laborde  
Directeur

**Ergonomie et Facteur Humain**  
Dominique Soler  
Directeur

#### Business Unit Technologies de l'Information

Yves Rochereau  
Directeur Général

**Conception et réalisation:** BABEL **Crédits photos:** Couverture : IStock - Imants Urtans ; P. 2-5 : Thomas Laisné ; P. 6 : CNIM, GOUSSÉ Herve - MasterFilms, IStock - Anders Tukler, Wai Ming Lung, Trattamento Rifiuti Metropolitani, Christophe Chabert, Jeyhun Abdulla/OXUSphoto.com-Azerphoto.com, Mars-Rover-Laser/ NASA/JPL-Caltech/LANL/J.-L. Lacour/CEA ; P. 8-9 : Voushka-Kivera ; P. 14-15 : GettyImages - Tegra Stone Nuess, Cyril Abad, P. 21 : Julien Goldstein, Gilles Perbal ; P. 24-25 : Julien Goldstein ; P. 26-27 : Joëlle Dollé, Thomas Laisné, Damien Grenon/TOMA/ Saur ; P. 28 : Clugston - Greg Pemberton, Julien Goldstein ; P. 29 : CNIM ; P. 30-31 : CEA, ADJ Jean-Raphaël DRAHI, Cyril Abad ; P. 32 : IStock - Mariemlulu ; P. 33 : CNIM, IStock - LewisTsePuiLung ; P. 34 : IStock - cinoby, Ateliers Monique Labbé ; P. 35 : Bertin - T. Leaud, Gilles Perbal ; P. 36 : Alexandre Dalivoust ; P. 37 : Bertin - T. Leaud ; P. 38 : IStock - Bengt Hultqvist, Thales Alenia Space-Stratobus ; P. 39 : IStock - pinkomelet, Maica ; P. 40 : VPLP - Th. Martinez ; P. 41 : CNIM, GOUSSÉ Hervé - MasterFilms ; P. 42 : Veolia - Commission Air Ltd ; P. 43 : IStock - Ekton ; P. 44 : Cyril Abad ; P. 45 : Julien Goldstein ; P. 46 : Stephen Waller ; P. 47 : CNIM.  
Ce rapport d'activité est imprimé par Stipa sur un papier Olin Regular Extra blanc, certifié FSC, dont l'ensemble des fibres proviennent de forêts gérées de manière responsable.



Constructions Industrielles de la Méditerranée

Siège social – Direction Générale  
35, rue de Bassano 75008 Paris, France

Tél. : +33 (0)1 44 31 11 00 – E-mail : [contact@cnim.com](mailto:contact@cnim.com)  
[www.cnim.com](http://www.cnim.com)

Société anonyme à Directoire  
et Conseil de Surveillance au capital de 6 056 220 euros  
RCS Paris B662 043 595 - SIRET 662 043 595 00138